



CAFAZ
Patrimônio dos
Fazendários

ELEIÇÕES 2023

DIRETORIA EXECUTIVA
CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
CONSELHO FISCAL

GESTÃO 2024/2027

**CHAPA “ CAFAZ - PATRIMÔNIO DOS FAZENDÁRIOS”
MANIFESTO AOS ASSOCIADOS**

FORTALEZA - SETEMBRO DE 2023



CAFAZ - o maior patrimônio do servidor fazendário

A **proteção das famílias** quanto aos cuidados essenciais com a saúde equivale à satisfação das necessidades básicas com a educação, a alimentação, o trabalho, a moradia, o transporte, o lazer e a segurança. **Seres humanos precisam ser valorizados**, individual e coletivamente. **Viver em paz e com saúde**, eis um objetivo a ser alcançado pelos que lutam pela melhoria do bem-estar da comunidade. Isso é possível quando **melhores serviços são prestados pelos órgãos públicos**, notadamente os que lidam com a saúde e a educação, impulsionadores de ascensão social e mobilidade de *status* entre as categorias econômicas que formatam a sociedade. Com essa visão, há três décadas, **colegas fazendários irmanaram-se no propósito de gerar um plano de saúde que proporcionasse segurança a seus associados**, tanto de forma preventiva como emergencialmente. Hoje, como resultado dessa iniciativa destemida, temos a **responsabilidade de ressignificar o propósito da Caixa de Assistência dos Servidores Fazendários Estaduais – CAFAZ**, a fim de que possamos enfrentar, com tranquilidade, as dificuldades decorrentes do processo de envelhecimento natural e das doenças adquiridas por maus hábitos praticados pela civilização conectada com o mundo, mas descuidada do indispensável equilíbrio entre corpo, mente e espírito. Reconhecemos, por oportuno, o **significativo empenho da atual gestão e das gestões anteriores em bem administrar a CAFAZ**, haja vista as medidas adotadas ao longo do último quadriênio. Assim é que a formatação de nossa chapa compreende a soma de esforços e a busca de união da categoria fazendária. Com esse intuito, dispomos a **enfrentar os desafios presentes com a perspectiva de uma nova gestão, cuja essência vincula-se à excelência nos processos, à racionalização e otimização dos gastos indispensáveis à preservação da qualidade nos serviços disponibilizados a seus associados, bem como à busca de alternativas de incremento das receitas** (considerando, ressalte-se, a contribuição do governo estadual como contrapartida ao custeio dos serviços disponibilizados pela CAFAZ), embasado na **análise econômico-financeira criteriosa** e em **estudos científicos** que sustentem a viabilidade de abertura para **participação de novos associados e na adequação e profissionalização das unidades de negócio da CAFAZ** (saúde, corretora e prestação de serviços).

Os servidores fazendários signatários deste documento, convencidos da situação crítica em que nos encontramos, mas esperançosos de que **conseguiremos bem representar nossa categoria**, no intuito de revertermos o senso comum advindo da atual conjuntura, apresentam a chapa “CAFAZ – Patrimônio dos Fazendários”. **Nosso propósito com a divulgação deste documento é apresentar propostas como alternativas de adequação da CAFAZ à nova realidade configurada com o fim**



da pandemia, conscientes de que haverá dificuldades, pois, independentemente do número de associados, **os planos de saúde terão que mudar sua gestão, a fim de que se tornem organizações saudáveis e sustentáveis**. Para tanto, será indispensável fazer-se uma **análise crítica formulada em hipóteses científicas** comprovadas pela experiência e pelas melhores práticas, contribuindo para a melhoria da **governança e da gestão das organizações** que operam no mercado de saúde.

Como resultado da pandemia iniciada no final de 2019, os governos e as organizações foram desafiados a adaptar-se à **crise sanitária** desencadeada pela COVID-19. Como consequência dos **desarranjos provocados no sistema de produção mundial**, muitas **cadeias produtivas** sofrem até hoje com o **desabastecimento de insumos tecnológicos e com a elevação dos preços relativos de componentes** essenciais à indústria de transformação.

Nesse contexto, **os sistemas de saúde também foram afetados** de modo significativo. Como prova disso, em 2022 e no primeiro semestre de 2023, **as organizações gestoras de planos de saúde apresentaram resultado financeiro deficitário**, derivando da elevação de patamar nos custos da saúde, em especial quanto à retomada das cirurgias eletivas (represadas em função da pandemia). Por isso, mais do que em outra oportunidade, é de suma importância a adoção de medidas que propiciem **adaptabilidade à gestão dos planos de saúde**, visando garantir a continuidade do negócio e sua sustentabilidade econômico-financeira.

Indispensável ressaltarmos o papel da CAFAZ no cotidiano do servidor fazendário e de seus familiares, após três décadas de **serviços prestados com qualidade** a seus associados, significando um dos motivos pelos quais **devemos lutar pela continuidade da instituição**. Há desafios pela frente, sendo um deles o fato de a CAFAZ constituir um **plano de saúde baseado na autogestão**, com um público restrito, qual seja o de **servidores fazendários estaduais**, com a possibilidade de oferecer **plano alternativo** para os demais servidores públicos do Estado do Ceará. Por oportuno, cabe destacar que o primeiro ponto a ser ressaltado é a redefinição do **sentido de propósito da CAFAZ**, viabilizada mediante a **mudança de mentalidade fundamentada na profissionalização da gestão**, tanto da CAFAZ Saúde quanto da CAFAZ Corretora. Para tanto, devemos nos comprometer em buscar **novos modelos de negócio** fundamentados nas competências de especialistas que aliam **o conhecimento, as habilidades e as atitudes**, sem dar chance à tomada de decisões sem amparo científico.



É importante destacar que na Assembleia Geral Extraordinária da CAFAZ de 07 de agosto de 2023, foi aprovado o Projeto de Contribuição Paritária da Sefaz para Cafaz e seu Plano Plurianual (PPA), o qual oficialmente já foi entregue ao Secretário da Fazenda e ao Presidente da Assembleia Legislativa, faltando ser negociado com o Governador do Estado. Essa conquista depende de muita luta da categoria fazendária.

Nesse momento, haja vista a necessidade de aproveitar a **sinergia proporcionada pela união entre os dirigentes das entidades representativas da categoria e os integrantes da Chapa “CAFAZ – Patrimônio dos Fazendários”**, tendo em vista o **período de transição** entre a atual e a próxima gestão, apresentamos as seguintes medidas a serem adotadas:

1. Realizar **diagnóstico da situação econômico-financeira**, com a assessoria de especialistas, com o objetivo primordial de adaptar o propósito e a missão da CAFAZ à realidade de mercado.
2. Elaborar **Plano de Negócios e Planejamento Estratégico** (CAFAZ Saúde e CAFAZ Corretora), com base nas seguintes diretrizes:
 - 1.1. Planejamento estratégico - a base do sucesso;
 - 1.2. Execução da estratégia – o caminho do sucesso;
 - 1.3. Monitoramento e controle – a garantia do sucesso;
 - 1.4. Avaliação e ajustes – a consolidação do sucesso; e
 - 1.5. Engajamento das pessoas – o fortalecimento institucional.
3. Formatar **estudo de viabilidade econômico-financeira** da CAFAZ Serviços (na área de saúde).
4. Profissionalizar a **CAFAZ Corretora**, de modo a torná-la competitiva, possibilitando o incremento da receita, o que resultará na melhoria do financeiro positivo.
5. Adequar a situação da **CAFAZ Corretora perante a SUSEP – Superintendência de Seguros Privados**, por meio da **formação de especialista no mercado de seguros**.
6. Consolidar e divulgar o **Setor de Gestão da Saúde - SGS**, como forma de **diminuir os custos assistenciais por meio da prevenção e detecção precoce de enfermidades** que podem ser tratadas pelos profissionais da CAFAZ.
7. Aperfeiçoar as condições de trabalho da **equipe de auditorias preventivas** nos casos de cirurgias ou procedimentos eletivos, priorizando sua atuação, com o objetivo de otimizar os custos com os prestadores de serviços.
8. Propor resolução que proporcione **segurança jurídica** quanto à **cessão do imóvel onde funciona a sede da CAFAZ**, na Av. Francisco Sá.
9. Apurar, auditar e estabelecer cronograma de desembolso para **liquidação de pagamentos de débitos com credenciados** (hospitais, clínicas, laboratórios, médicos e demais profissionais de saúde).



10. Renegociar os **contratos com profissionais liberais**, tanto na CAFAZ Saúde quanto na CAFAZ Corretora.
11. Simular os **cálculos - atuariais e financeiros - de plano de saúde alternativo**, visando avaliar a possibilidade de associação de demais servidores públicos estaduais, conforme previsto no Estatuto da CAFAZ.
12. Difundir a CAFAZ mediante “**Campanha de Valorização da CAFAZ**”, ciente de que a saúde financeira da CAFAZ depende, em primeiro lugar, do **apoio irrestrito dos associados**, seja pela **fidelização**, seja pela entrada de **novos associados**.
13. Melhorar a comunicação com os associados, mediante a realização de pesquisa de opinião, por meio da qual se manifestem acerca dos serviços prestados pela CAFAZ, bem como expressem sua preferência de como desejam ser informados dos assuntos inerentes a seu plano de saúde.

A reversão das expectativas quanto ao futuro da CAFAZ acontecerá por meio da **junção de esforços** da Diretoria Executiva, do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal, além, evidentemente, do **engajamento dos associados**, para podermos vislumbrar **alternativas a serem implementadas em médio prazo**, a fim de que se criem as condições que possibilitarão um **novo clima motivacional**, em que as ações cotidianas estarão em coerência com o **planejamento estratégico adotado como fruto da reflexão coletiva dos órgãos responsáveis pela tomada de decisões**.

Sabedores dos desafios que temos a enfrentar, dispomo-nos a realizar as mudanças necessárias para viabilizar a sustentabilidade da CAFAZ. Para tanto, contamos com todos que se dispuserem a defender a causa de nosso plano de saúde, cuja **criação devemos à visão dos colegas que sonharam em disponibilizar, à categoria fazendária e a seus familiares, uma instituição que seria exemplar na atenção e no cuidado com a saúde. Passadas três décadas, nossa responsabilidade é dar continuidade e vitalidade à nossa CAFAZ!**

Fortaleza, 12 de setembro de 2023.

Integrantes da Chapa "CAFAZ – Patrimônio dos Fazendários”



CAFAZ
Patrimônio dos
Fazendários

Composição

Diretoria

Kleber Junio Silveira
Presidente

Maria Ivany Gomes Araújo
Diretora Financeira

Yolita de Araújo e Sá
Diretora Executiva

Conselho de Administração

Membros Efetivos

Jurandir Gurgel Gondim Filho
Paulo Sérgio Rocha
Francisco Lúcio Mendes Maia

Membros Suplentes

Anna Isabelle Gomes Pereira Santos
Valéria Passos Brasil
Fernando José Ferreira Pimentel

Conselho Fiscal

Membros Efetivos

Jucélio Praciano Rodrigues de Sousa
Ubiratan Souza Fontenele
Célia Maria de Oliveira Eloi Machado

Membros Suplentes

Maria Alda Estanilau
Maria Catarina Braga Moreira
Paulo Cesar Antunes Albuquerque