



salutis

CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA EM SAÚDE

—
Ninguém
cuida melhor
da saúde
do seu plano.

CAFAZ

Avaliação Atuarial 2023

agosto/2023



Objetivo

Apresentar à Governança da CAFAZ, os resultados da Avaliação Atuarial de 2023, com o objetivo de subsidiar seu processo decisório, visando a manutenção de equilíbrio financeiro, econômico e atuarial da Operadora.

Sumário

PONTOS CHAVES PARA DISCUSSÃO

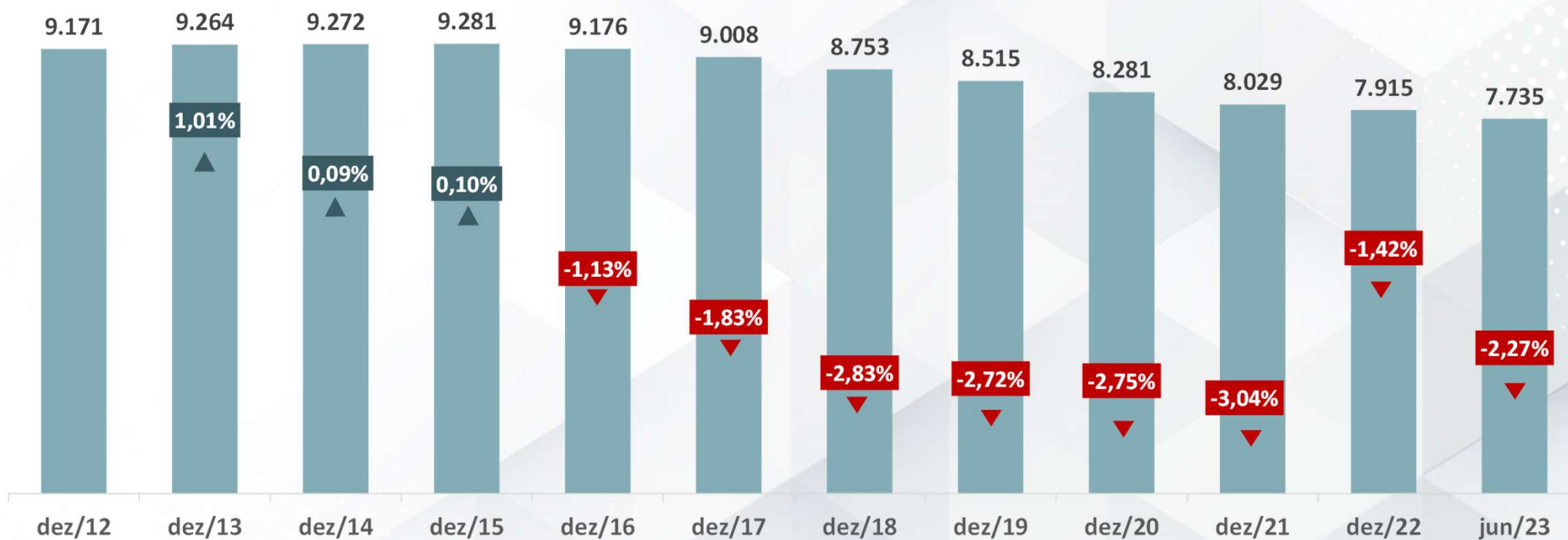
1. Carteira de Beneficiários
2. Eventos Indenizáveis
3. Contraprestações
4. Premissas Determinísticas
5. Resultado Atuarial

Carteira de Beneficiários

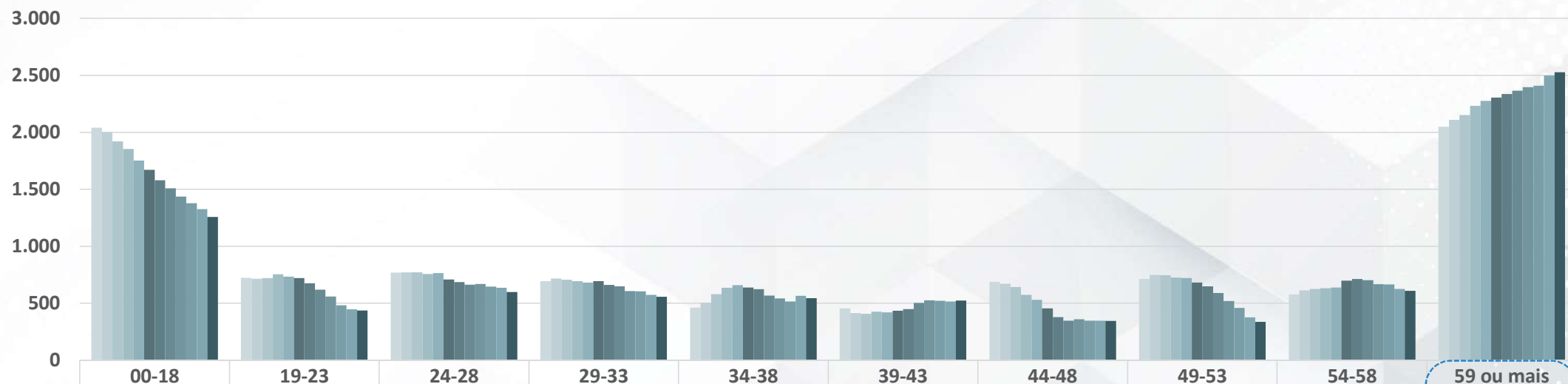
Estatística Anual



Quantidade de beneficiários



Quantidade de beneficiários



	00-18	19-23	24-28	29-33	34-38	39-43	44-48	49-53	54-58	59 ou mais
dez/12	2.040	724	769	694	463	456	687	712	577	2.049
dez/13	2.001	715	771	718	506	415	671	747	612	2.108
dez/14	1.921	720	772	706	581	406	642	746	627	2.151
dez/15	1.854	754	755	694	636	426	574	725	632	2.231
dez/16	1.751	734	765	683	659	421	529	720	638	2.276
dez/17	1.672	720	710	694	638	435	454	682	699	2.304
dez/18	1.579	676	685	662	624	450	379	649	712	2.337
dez/19	1.509	618	664	649	567	502	348	590	703	2.365
dez/20	1.435	560	670	608	542	526	358	519	668	2.395
dez/21	1.378	481	646	605	517	521	348	459	665	2.409
dez/22	1.327	448	636	574	566	517	347	376	626	2.498
jun/23	1.257	437	598	558	545	524	345	336	609	2.526

Quantidade de beneficiários

■ 00-18 ■ 19-23 ■ 24-28 ■ 29-33 ■ 34-38 ■ 39-43 ■ 44-48 ■ 49-53 ■ 54-58 ■ 59 ou mais

	00-18	19-23	24-28	29-33	34-38	39-43	44-48	49-53	54-58	59 ou mais		
DEZ/12	22,2%		7,9%	8,4%	7,6%	5,0%	5,0%	7,5%	7,8%	6,3%	22,3%	
DEZ/13	21,6%		7,7%	8,3%	7,8%	5,5%	4,5%	7,2%	8,1%	6,6%	22,8%	
DEZ/14	20,7%		7,8%	8,3%	7,6%	6,3%	4,4%	6,9%	8,0%	6,8%	23,2%	
DEZ/15	20,0%		8,1%	8,1%	7,5%	6,9%	4,6%	6,2%	7,8%	6,8%	24,0%	
DEZ/16	19,1%		8,0%	8,3%	7,4%	7,2%	4,6%	5,8%	7,8%	7,0%	24,8%	
DEZ/17	18,6%		8,0%	7,9%	7,7%	7,1%	4,8%	5,0%	7,6%	7,8%	25,6%	
DEZ/18	18,0%		7,7%	7,8%	7,6%	7,1%	5,1%	4,3%	7,4%	8,1%	26,7%	
DEZ/19	17,7%		7,3%	7,8%	7,6%	6,7%	5,9%	4,1%	6,9%	8,3%	27,8%	
DEZ/20	17,3%		6,8%	8,1%	7,3%	6,5%	6,4%	4,3%	6,3%	8,1%	28,9%	
DEZ/21	17,2%		6,0%	8,0%	7,5%	6,4%	6,5%	4,3%	5,7%	8,3%	30,0%	
DEZ/22	16,8%		5,7%	8,0%	7,3%	7,2%	6,5%	4,4%	4,8%	7,9%	31,6%	
JUN/23	16,3%		5,6%	7,7%	7,2%	7,0%	6,8%	4,5%	4,3%	7,9%	32,7%	
ANS - AUT	20,2%		4,8%	4,3%	6,2%	8,2%	9,1%	6,9%	5,9%	6,5%	27,9%	
ANS - GERAL	23,6%		6,2%	7,6%	8,9%	10,0%	9,9%	9,9%	7,4%	5,9%	5,2%	15,2%

NOTA: ANS – Posição em dez/2022.

Carteira de Beneficiários

Projeção atuarial

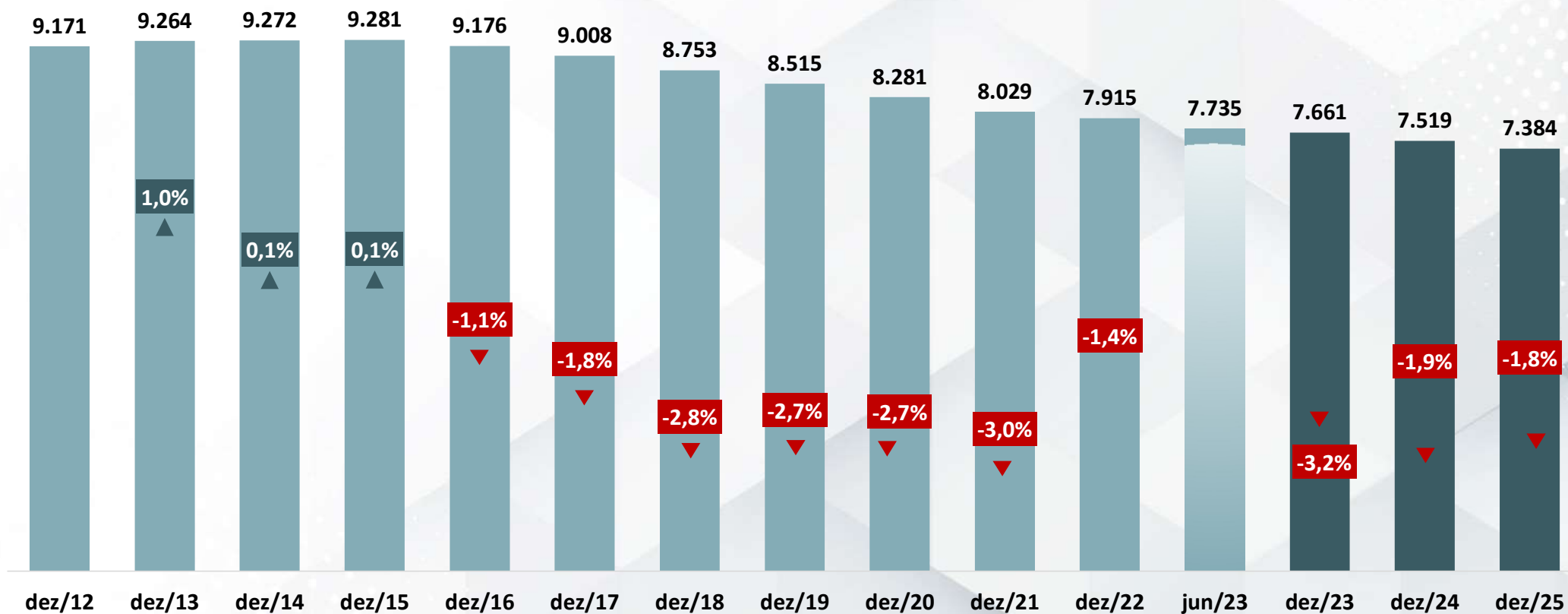


Projeção de Beneficiários

Premissas Demográficas

- Cálculos mensais e por idade;
- Tábua de Sobrevivência: BR-EMSsb-v.2021; e
- Entradas e demais exclusões dos beneficiários: Tábua de Flutuação, apurada no período de julho/2020 a junho/2023 (36 meses).

Quantidade de beneficiários histórica e projetada



Eventos indenizáveis

Estatística anual



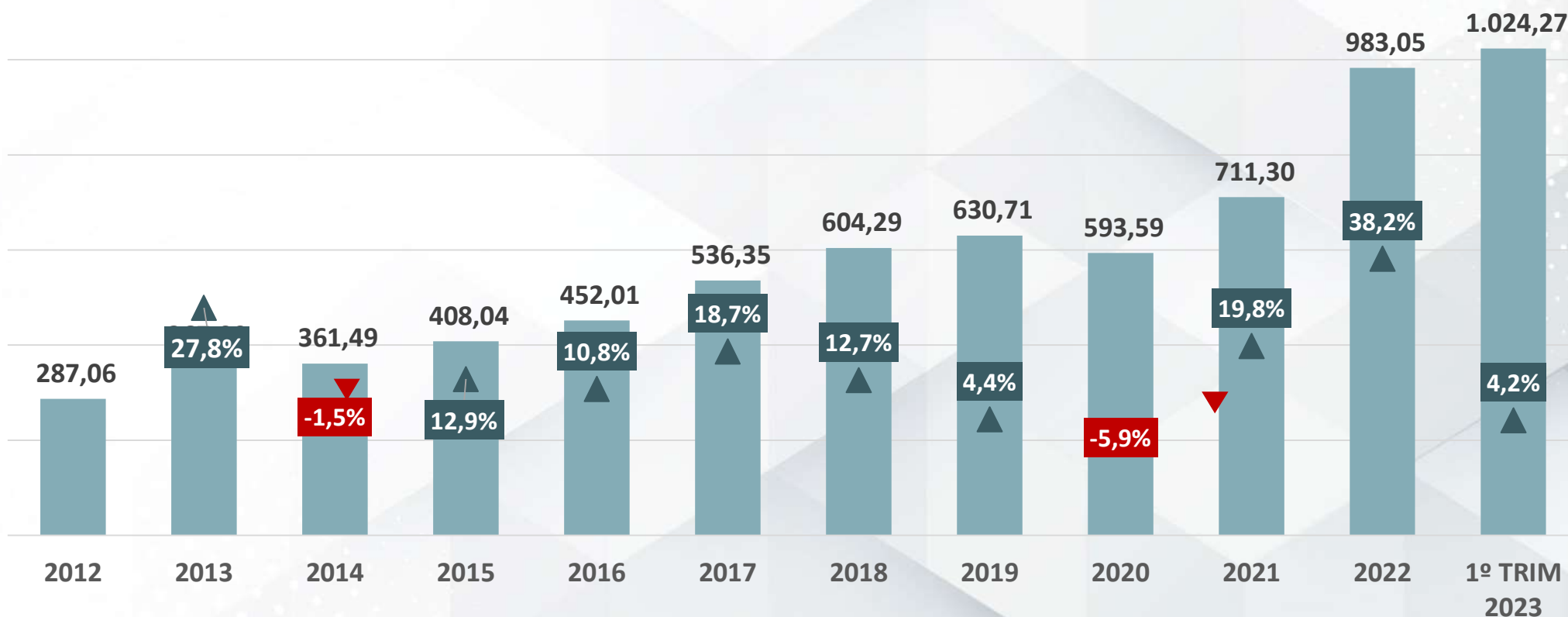
Custo assistencial por beneficiário

Corresponde ao valor médio mensal gasto por beneficiário, calculado da seguinte forma:

$$\text{Custo do Beneficiário} = \frac{\text{Custo assistencial total (mês)}}{\text{N}^{\circ} \text{ total de beneficiários (mês)}}$$

Nota: Os valores de custos assistenciais apresentados foram apurados por data de atendimento a partir do banco de dados disponibilizado, desconsiderando os ajustes contábeis.

Custo assistencial por beneficiário

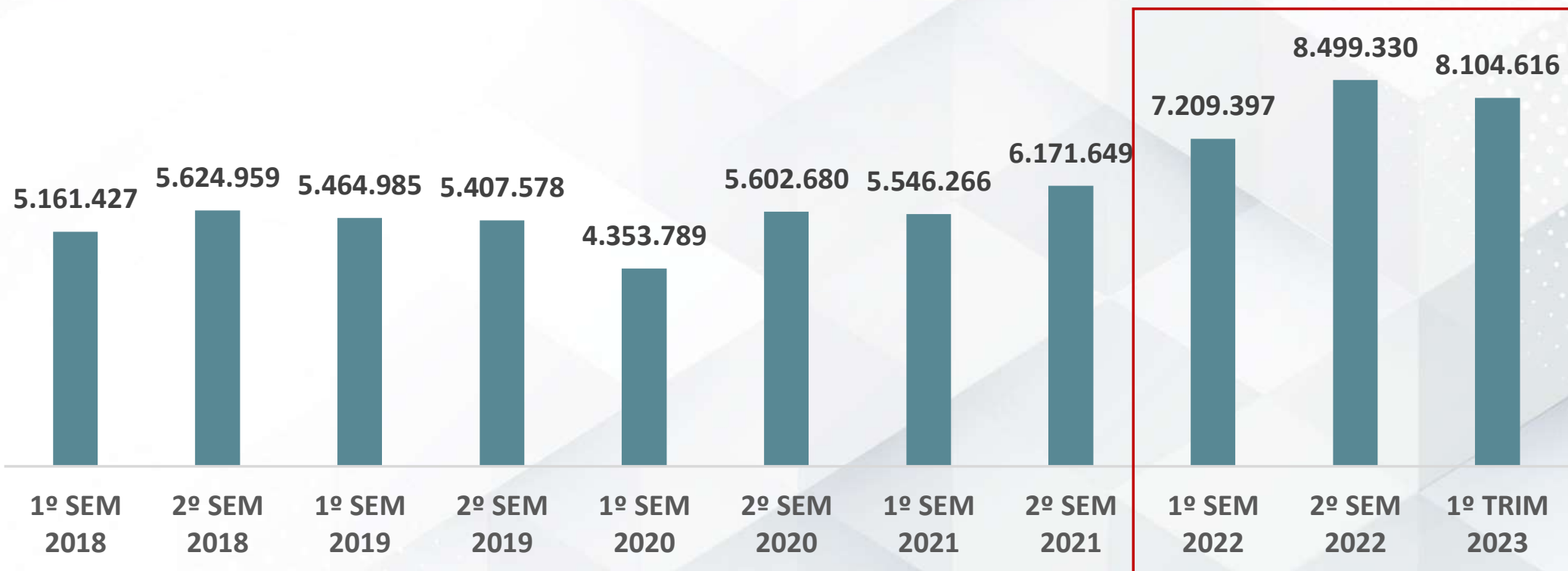


NOTA: Os eventos de 2023 correspondem aos atendimentos de janeiro a março.

Custo assistencial médio mensal *per capita* por semestre



Custo assistencial médio mensal TOTAL por semestre



Custo assistencial por beneficiário

Beneficiário	2018		2019		2020		2021		2022	
	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade
Benef 01	962.193,22	75	752.944,34	72	686.208,37	79	1.274.895,86	40	1.133.565,25	78
Benef 02	663.533,05	85	549.500,76	75	686.019,83	31	795.167,24	80	897.011,41	81
Benef 03	502.025,43	77	489.291,89	85	667.418,81	67	593.921,74	72	875.691,20	75
Benef 04	493.417,60	32	447.802,22	78	578.480,53	76	528.471,13	89	765.159,98	90
Benef 05	468.730,03	72	441.905,41	59	577.519,40	79	495.034,28	71	755.715,30	75
Benef 06	423.597,35	86	437.116,32	60	555.179,22	38	460.975,30	70	753.642,46	83
Benef 07	411.390,93	68	403.871,39	68	448.252,98	58	435.207,57	63	734.980,71	81
Benef 08	409.555,15	59	388.152,37	82	443.995,26	88	424.720,36	88	725.052,81	90
Benef 09	401.566,15	65	377.217,55	79	437.387,39	36	408.225,53	62	678.816,53	59
Benef 10	390.325,19	72	376.463,21	78	436.400,94	83	396.940,07	52	651.895,51	82
Benef 11	383.348,79	89	371.445,59	58	420.547,58	62	390.452,60	22	558.459,96	53
Benef 12	381.886,78	60	368.822,76	63	413.243,46	70	388.541,26	83	553.877,65	69
Benef 13	366.363,94	77	363.569,57	87	405.455,37	61	360.762,01	60	515.724,14	91
Benef 14	357.981,36	75	353.317,99	83	386.128,74	96	357.327,89	89	481.477,62	52
Benef 15	354.600,49	83	334.085,05	72	365.708,74	78	354.623,56	79	475.861,86	71
Benef 16	352.838,68	78	319.862,26	78	349.724,56	97	350.663,48	76	473.422,65	72
Benef 17	350.402,40	71	317.815,54	61	336.483,41	66	349.933,09	88	458.722,25	91
Benef 18	343.593,22	67	278.580,79	97	333.624,55	76	324.669,23	68	446.227,46	76
Benef 19	337.925,35	69	275.689,42	95	330.263,23	69	309.901,67	85	436.360,92	40
Benef 20	324.638,72	80	274.646,36	62	314.191,55	84	297.465,29	70	436.000,84	55
Benef 21	324.460,39	88	267.274,35	63	310.926,59	76	295.482,53	34	422.533,64	85
Benef 22	323.888,74	45	261.679,88	57	291.889,20	68	290.586,98	77	420.541,98	94
Benef 23	319.408,31	90	250.711,01	94	288.857,74	79	290.474,86	62	419.665,77	87
Benef 24	293.460,47	83	250.498,20	28	270.490,57	60	284.775,61	90	417.891,34	66
Benef 25	283.049,11	85	249.034,06	66	267.215,51	92	283.313,42	62	417.682,11	63

Custo assistencial por beneficiário

Beneficiário	2018		2019		2020		2021		2022	
	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade	Custo Anual	Idade
Benef 26	277.810,24	87	248.133,94	81	255.468,21	84	276.381,95	75	412.587,24	23
Benef 27	267.227,78	78	246.318,12	43	253.671,73	43	273.841,08	84	389.538,56	90
Benef 28	260.656,84	52	229.611,48	51	251.323,97	81	272.593,93	41	389.499,75	85
Benef 29	255.825,09	73	227.475,86	23	241.985,15	81	265.734,77	64	386.898,04	56
Benef 30	253.730,49	82	223.957,41	89	241.387,64	78	263.357,25	80	382.228,89	79
Benef 31	249.382,80	74	223.635,48	49	237.209,30	92	261.474,38	69	379.768,56	76
Benef 32	246.862,63	42	220.308,24	53	236.986,88	82	260.546,79	77	378.457,57	90
Benef 33	237.991,23	74	217.968,22	33	234.404,59	54	257.995,28	75	377.068,93	53
Benef 34	232.775,04	27	215.021,86	97	230.702,94	81	257.884,18	84	375.480,47	86
Benef 35	231.305,98	73	208.948,01	79	228.285,37	72	249.757,64	90	357.757,58	64
Benef 36	227.604,84	58	208.510,45	85	222.127,49	82	247.373,59	54	334.984,69	32
TOTAL	12.965.353,81		11.671.187,36		13.235.166,80		13.629.473,40		19.070.251,63	
% Custo Total	20,03%		17,89%		22,16%		19,39%		20,23%	

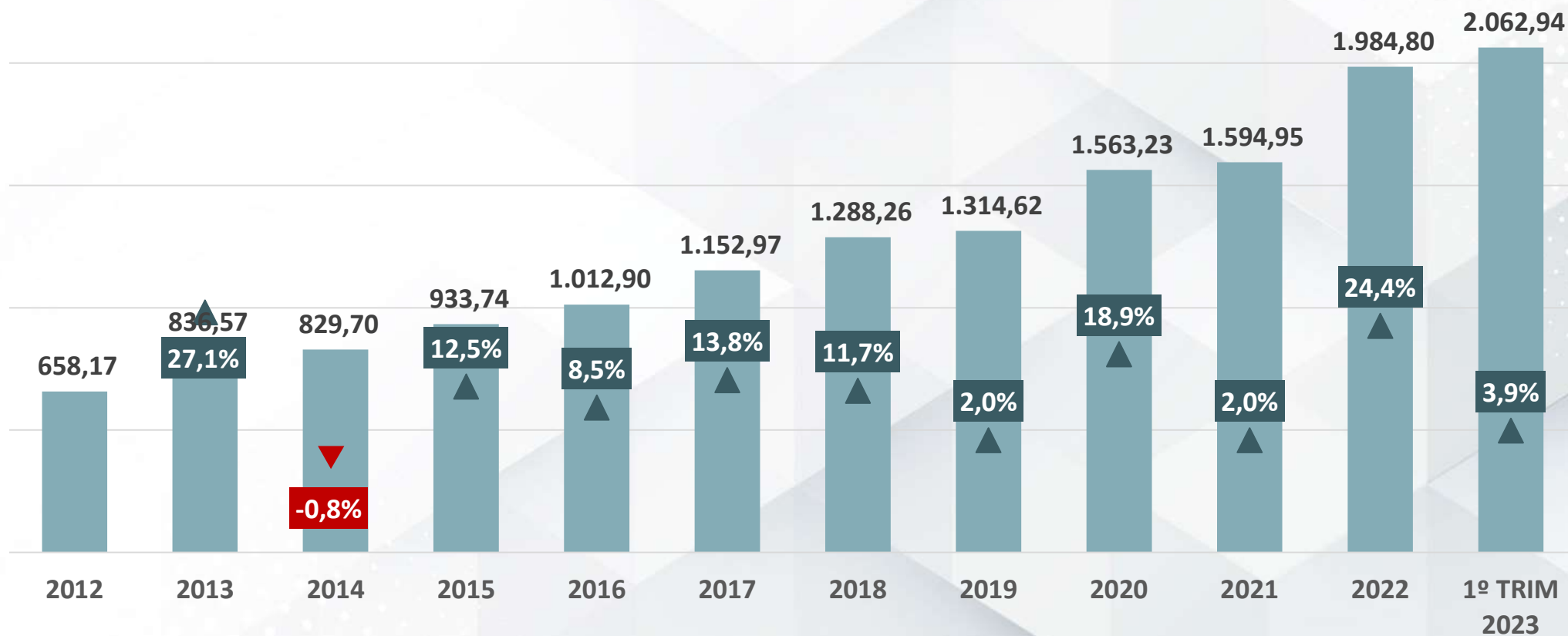
ANO	% Vidas	% Custo Total
2018	36	0,41%
2019	44	0,52%
2020	31	0,39%
2021	38	0,44%
2022	36	0,44%

Custo do beneficiário sinistrado

Corresponde ao valor médio mensal gasto quando o beneficiário utiliza os serviços de saúde cobertos pelo plano, calculado da seguinte forma:

$$\text{Custo Beneficiário Sinistrado} = \frac{\text{Custo assistencial total (mês)}}{\text{N}^{\circ} \text{ total de sinistrados (mês)}}$$

Custo do beneficiário sinistrado

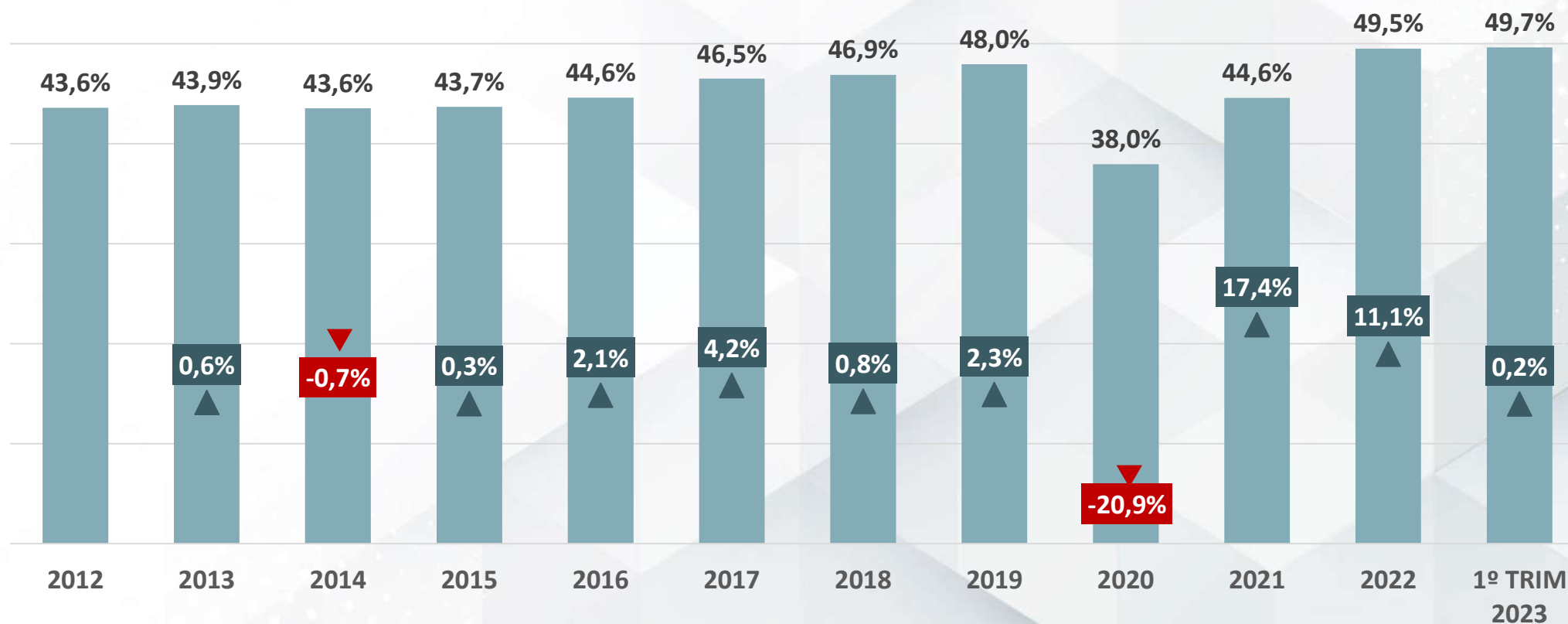


NOTA: Os eventos de 2023 correspondem aos atendimentos de janeiro a março.

Representa o percentual de beneficiários que utilizaram os serviços de saúde no mês, calculado da seguinte forma:

$$\text{Morbidade} = \frac{\text{N}^{\circ} \text{ de Beneficiários sinistrados (mês)}}{\text{N}^{\circ} \text{ Total de beneficiários (mês)}} \times 100$$

Morbidade



NOTA: A morbidade de 2023 correspondem aos atendimentos de janeiro a março.

Eventos indenizáveis

Projeção atuarial



Eventos Indenizáveis

Premissas Atuariais

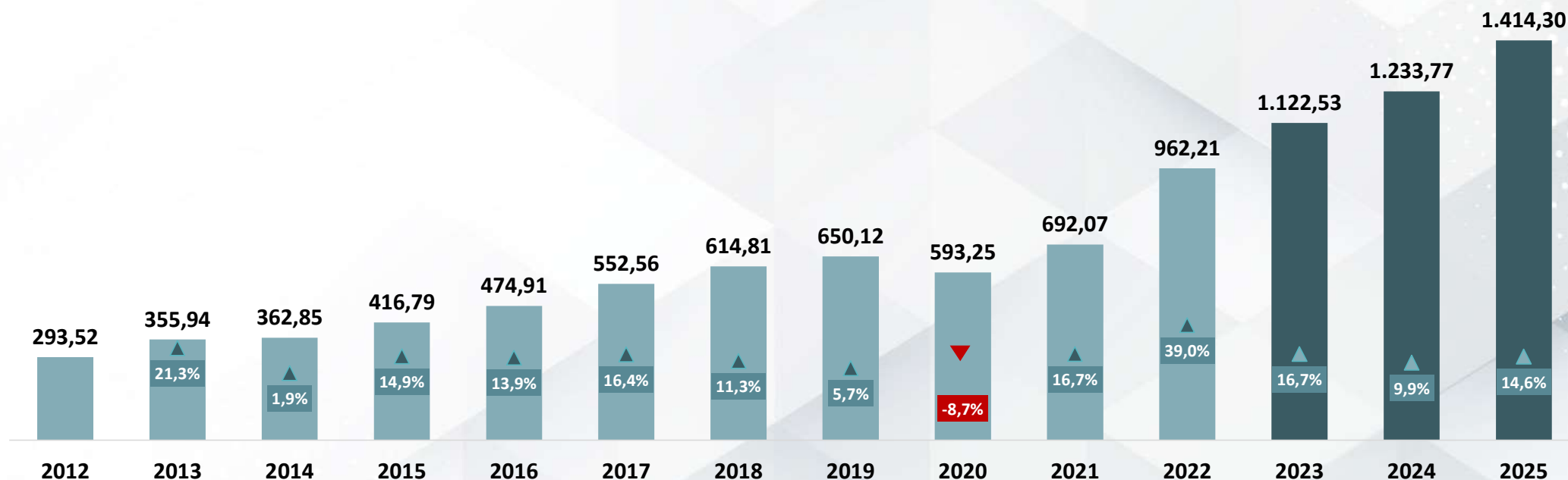
- **Taxa de agravamento dos custos assistenciais: 13,01% a.a.**

O cenário da saúde suplementar aponta para um crescimento preocupante dos custos com saúde, num patamar acima dos principais indicadores econômico-financeiros. Dentre os principais motivos desse crescimento, podemos citar, dentre outros:

- Ampliação do rol de procedimentos cobertos, pela Agência Nacional de Saúde Suplementar - ANS;
 - Inflação econômica do país;
 - Novas tecnologias, novos materiais e novos medicamentos;
 - Reajustes na remuneração dos prestadores de serviços e das tabelas de preços dos materiais e medicamentos; e
 - Alteração do perfil de utilização do beneficiário ao longo do tempo.
- **Fator de Carregamento Assistencial: 1,15%**
 - **Margem de Segurança Estatística - MSE: 95%**

Eventos Indenizáveis histórico e projetado

Custo médio do beneficiário



Notas:

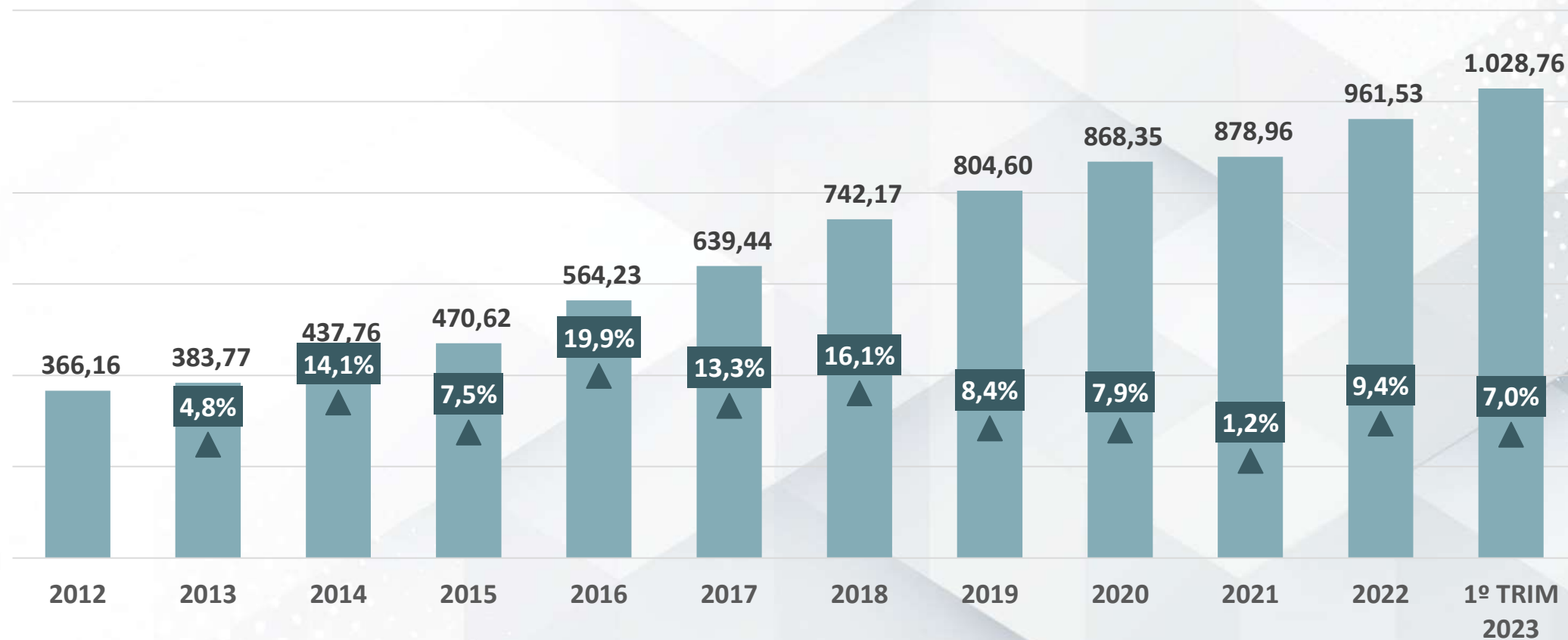
- Valores históricos apurados pelos Demonstrativos de Resultado do Exercício – DRE
- Valores médios mensais nominais.

Contraprestações

Estatística anual



Contraprestações por beneficiário

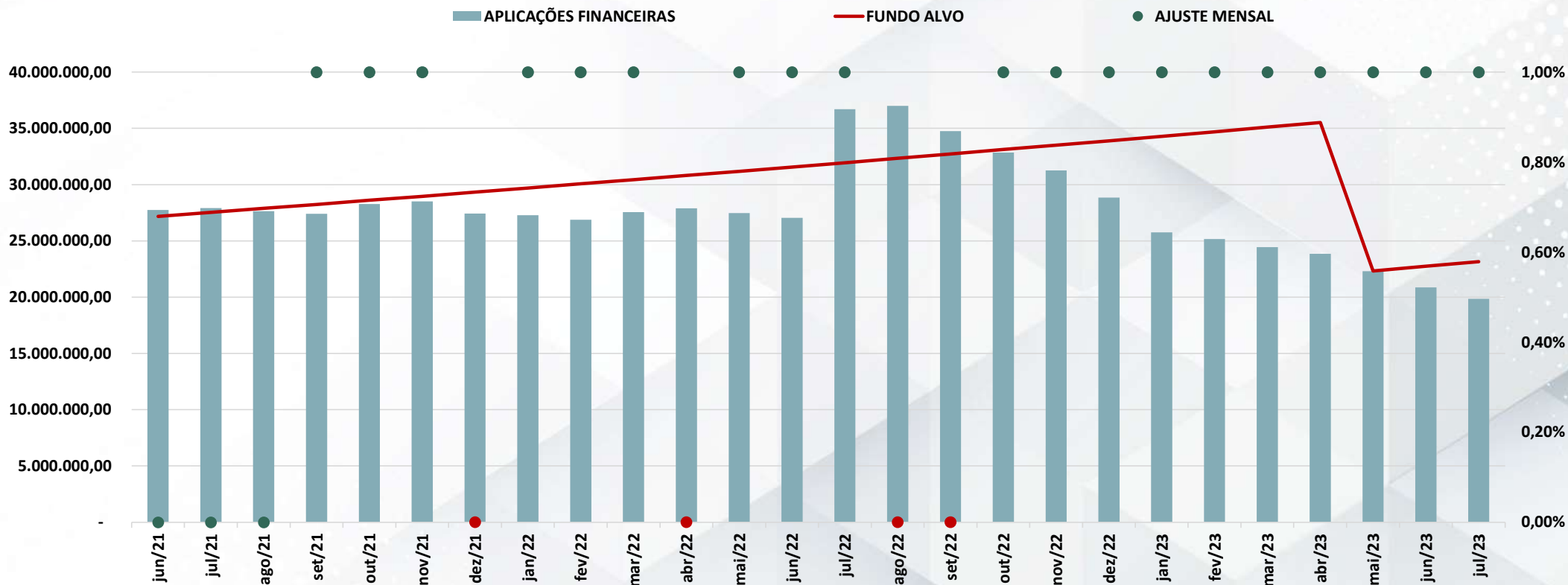


Evolução da Cota



	jun/21	jul/21	ago/21	set/21	out/21	nov/21	dez/21	jan/22	fev/22	mar/22	abr/22	mai/22	jun/22	jul/22	ago/22	set/22	out/22	nov/22	dez/22	jan/23	fev/23	mar/23	abr/23	mai/23	jun/23	jul/23
— COTA APLICADA	395,29	395,29	395,29	399,24	403,24	407,27	407,27	411,34	415,45	419,61	419,61	423,80	428,04	432,32	432,32	432,32	436,65	441,01	445,42	449,88	454,38	458,92	463,51	468,14	472,83	477,55
— COTA CALCULADA	342,84	360,79	375,91	413,81	459,08	437,04	445,04	541,72	564,78	611,53	606,97	610,17	673,28	722,56	230,42	330,24	493,78	631,41	673,28	1.016,5	1.135,9	1.110,2	1.286,5	1.334,3	1.442,7	1.545,9

Evolução do Fundo



Contraprestações

Projeção atuarial



Premissas das Contraprestações

Premissas Atuariais

- **Reajuste das Mensalidades:**
 - Ajuste mensal da cota;
 - Mudança de Faixa Etária.

- **Tabela de Cotas (julho/2023):**

FAIXA ETÁRIA	Qtde Cotas	jul/23
00-18	0,83	396,37
19-23	1,00	477,55
24-28	1,19	568,28
29-33	1,39	663,79
34-38	1,59	759,30
39-43	1,78	850,04
44-48	2,04	974,20
49-53	2,43	1.160,45
54-58	2,84	1.356,24
59 ou mais	3,88	1.852,89

Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajustes máximos)

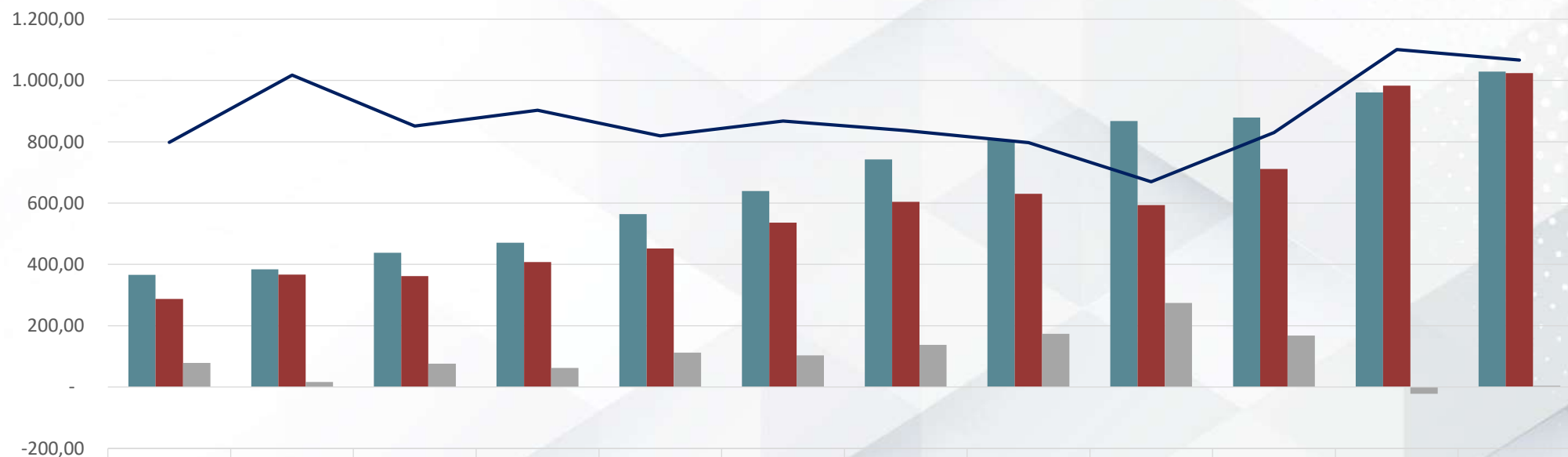


Notas:

- Valores históricos apurados pelos Demonstrativos de Resultado do Exercício – DRE
- Valores médios mensais nominais.

Resultado Assistencial

Resultado Assistencial



	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	1º TRIM 2023
Receita Média	366,16	383,77	437,76	470,62	564,23	639,44	742,17	804,60	868,35	878,96	961,53	1.028,76
Custo Médio	287,06	367,00	361,49	408,04	452,01	536,35	604,29	630,71	593,59	711,30	983,05	1.024,27
Resultado	79,10	16,77	76,26	62,59	112,23	103,09	137,88	173,89	274,75	167,67	-21,52	4,49
Sinistralidade	78,40%	95,63%	82,58%	86,70%	80,11%	83,88%	81,42%	78,39%	68,36%	80,92%	102,24%	99,56%

NOTA: 2023 corresponde o período de janeiro a março.

Resultado Assistencial por Faixa - 2022



Resultado Assistencial por Faixa - 2022



Premissas Determinísticas

Demais Premissas

DESCRIÇÃO	PREMISSA
Despesa Administrativa:	Valor médio ocorrido de julho/22 a junho/23, corrigido para os anos seguintes pela inflação estimada.
Provisão para Perda sob Crédito (PPSC):	% médio sobre o faturamento, correspondente a 0,16%.
Outras Receitas e Outras Despesas Operacionais:	Valor médio ocorrido de julho/22 a junho/23, corrigido para os anos seguintes pela inflação estimada.
Rendimento de aplicações financeiras:	80% da curva de juros estimada
Outras Receitas Financeiras e Despesas Financeiras:	Valor médio ocorrido de julho/22 a junho/23, corrigido para os anos seguintes pela inflação estimada.

DRE HISTÓRICA

DESCRIÇÃO	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023 (jun)
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	40.148.100	42.533.952	48.795.958	52.541.509	62.455.793	69.936.233	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	49.390.673
Contraprestações Líquidas	40.148.100	42.533.952	48.795.958	52.541.509	62.455.793	69.936.233	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	49.442.923
(-) Tributos Diretos	-	-	-	-	-	-	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-52.250
Eventos Indenizáveis Líquidos	32.203.948	39.461.498	40.494.344	46.591.524	52.604.923	60.492.626	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	52.687.270
Eventos Conhecidos ou Avisados	32.203.948	39.461.498	40.494.344	46.591.524	52.604.923	60.492.626	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	52.687.270
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	7.944.152	3.072.454	8.301.614	5.949.985	9.850.870	9.443.607	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	-3.296.596
Outras Receitas Operacionais	2.774.381	3.189.901	2.961.465	3.059.344	3.458.555	3.732.122	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	2.154.414
Outras Despesas Operacionais	4.862.569	5.545.606	5.660.318	5.888.662	6.747.836	6.978.983	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	5.494.931
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	-	13.954	-18.450	16.338	143.726	51.573	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	85.838
RESULTADO BRUTO	5.855.964	702.794	5.621.211	3.104.330	6.417.863	6.145.173	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-6.722.951
Despesas Administrativas	4.321.795	4.842.598	5.807.660	6.217.725	7.086.831	8.590.247	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	6.006.022
Receitas Financeiras	1.122.177	1.169.097	1.296.869	1.374.770	1.408.807	1.259.509	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.029.078
Despesas Financeiras	331.608	277.872	327.430	337.413	347.084	319.517	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	432.993
Resultado Patrimonial	198.589	-	-	-	2.552.783	570.340	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	1.142.101
RESULTADO	2.523.328	-3.248.578	782.990	-2.076.039	2.945.539	-934.742	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-9.990.787

Situação patrimonial, posição março/2023

	<u>dez/2022</u>	<u>jun/2023</u>
Ativo Circulante	40.114.428,87	29.802.427,41
Disponível	3.025,99	3.439,37
Aplicações	31.253.268,10	20.457.628,36
Aplicações garantidoras de Provisões Técnicas	9.139.361,29	9.632.935,53
Aplicações livres	22.113.906,81	10.824.692,83
Créditos de Operações com Planos de Assistência à Saúde	8.431.956,76	8.874.659,05
Contraprestação Pecuniária a Receber	7.946.956,51	8.404.858,05
Outros Créditos de Operações com Planos de Saúde	485.000,25	469.801,00
Créditos de Operações de Assit à Saúde Não Relac Plano	323.049,70	331.733,05
Créditos Tributários e Previdenciários	-	402,85
Bens e Títulos a Receber	32.086,04	69.053,68
Despesas Antecipadas	71.042,28	65.511,05
Ativo Não Circulante	11.145.685,96	9.756.194,73
Realizável a longo prazo	4.054.470,66	4.248.544,43
Investimentos	4.023.899,81	2.465.531,43
Imobilizado	3.067.315,49	3.042.118,87
Total do Ativo	51.260.114,83	39.558.622,14

	<u>dez/2022</u>	<u>jun/2023</u>
Passivo Circulante	16.538.432,30	13.805.795,60
Provisões Técnicas de Operações de Assistência à Sa	8.106.043,74	9.592.660,80
Débitos de Operações de Assistência à Saúde	403.891,58	454.345,88
Tributos e Encargos Sociais a Recolher	2.383.700,50	2.317.884,81
Débitos Diversos	5.644.796,48	1.440.904,11
Passivo Não Circulante	526.437,70	1.560.790,10
Patrimônio Líquido/Patrimônio Social	34.195.244,83	24.192.036,44
Capital Social	41.580.013,93	50.684.370,05
Lucro/Prejuízos acumulados	(7.384.769,10)	(26.492.333,61)
Total do Passivo	51.260.114,83	39.558.622,14

POSIÇÃO DA INFORMAÇÃO	jun/23
Aplicações Antes da dedução ISS	20.457.628,36
(-) Deduções da Provisão do ISS	1.627.438,92
Aplicações	19.239.077,56

Resultados Atuariais

Premissas

PARÂMETROS		
COMPETÊNCIA	jan/23	
TAXA DE AGRAVAMENTO SINISTROS	Neutro	13,01%

ANO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2023	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2024	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2025	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

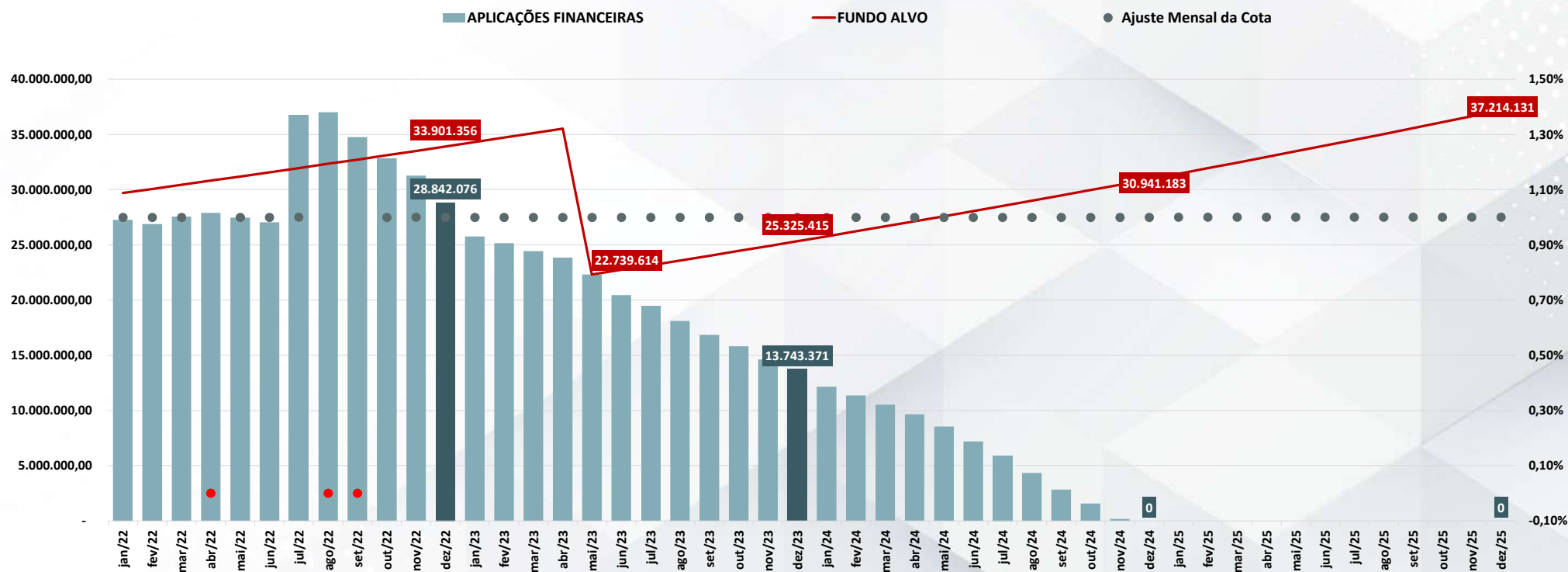
Projeção Atuarial – Cenário Atual

DESCRIÇÃO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	101.450.428	113.071.037	126.308.600
Contraprestações Líquidas	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	101.631.312	113.350.423	126.620.695
(-) Tributos Diretos	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-180.884	-279.387	-312.095
Eventos Indenizáveis Líquidos	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
Eventos Conhecidos ou Avisados	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	-3.120.417	800.314	-46.648
Outras Receitas Operacionais	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	4.345.225	4.530.088	4.706.765
Outras Despesas Operacionais	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	11.082.694	11.554.196	12.004.819
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	167.896	178.226	199.091
RESULTADO BRUTO	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-10.025.783	-6.402.020	-7.543.794
Despesas Administrativas	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	11.200.833	10.741.662	11.160.595
Receitas Financeiras	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.871.620	558.500	106.096
Despesas Financeiras	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	806.420	772.160	802.275
Resultado Patrimonial	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	2.344.949	2.717.604	2.823.593
RESULTADO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-16.816.466	-14.639.738	-16.576.974

CAFAZ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SINISTRALIDADE	82,93%	80,85%	68,39%	78,82%	100,19%	102,89%	99,05%	99,79%
ÍNDICE COMBINADO SAÚDE	99,33%	101,28%	84,80%	96,63%	117,72%	119,65%	114,04%	113,73%
RESULTADO	12,73%	-0,68%	15,84%	6,45%	-8,01%	-16,52%	-12,88%	-13,06%

Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajuste)



Cenários Alternativos

Cenários Propostos

- **Cenário 1:**
 - Elevar o teto da cota de 1% para 2%;
 - Reduzir o valor do Fundo Alvo aos valores correntes; e
 - Reduzir o valor de acréscimo do Fundo Alvo de 5% para 3% sobre as contraprestações.

Premissas

PARÂMETROS		
COMPETÊNCIA	jan/23	
TAXA DE AGRAVAMENTO SINISTROS	Neutro	13,01%

ANO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2023	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
2024	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%
2025	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%	2,00%

NOTA: Reajustes finais de 17,21% em 2023 e 26,82% em 2024

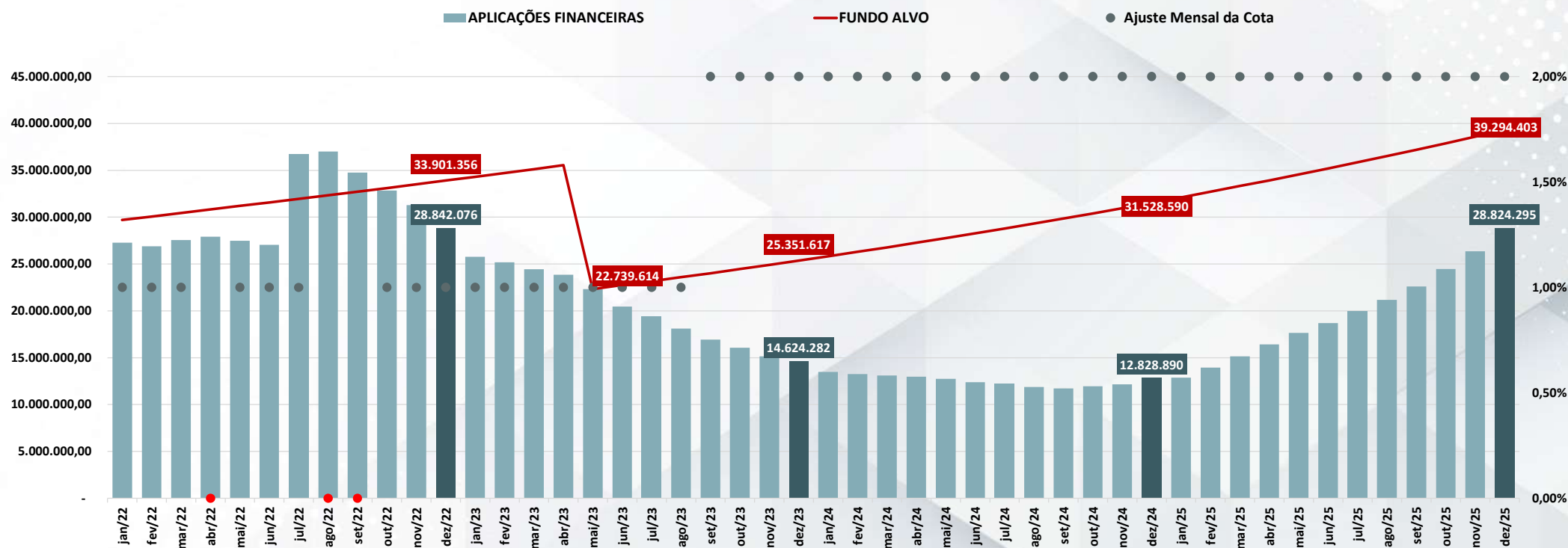
Projeção Atuarial

DESCRIÇÃO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	102.329.932	125.602.357	157.916.108
Contraprestações Líquidas	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	102.512.988	125.912.707	158.306.302
(-) Tributos Diretos	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-183.057	-310.350	-390.194
Eventos Indenizáveis Líquidos	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
Eventos Conhecidos ou Avisados	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	-2.240.914	13.331.634	31.560.860
Outras Receitas Operacionais	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	4.345.225	4.530.088	4.706.765
Outras Despesas Operacionais	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	11.082.694	11.554.196	12.004.819
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	169.282	197.978	248.912
RESULTADO BRUTO	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-9.147.666	6.109.548	24.013.894
Despesas Administrativas	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	11.200.833	10.741.662	11.160.595
Receitas Financeiras	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.874.415	891.277	1.120.788
Despesas Financeiras	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	806.420	772.160	802.275
Resultado Patrimonial	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	2.344.949	2.717.604	2.823.593
RESULTADO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-15.935.554	-1.795.393	15.995.405

CAFAZ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SINISTRALIDADE	82,93%	80,85%	68,39%	78,82%	100,19%	102,01%	89,17%	79,82%
ÍNDICE COMBINADO SAÚDE	99,33%	101,28%	84,80%	96,63%	117,72%	118,67%	103,07%	91,66%
RESULTADO	12,73%	-0,68%	15,84%	6,45%	-8,01%	-15,52%	-1,42%	10,08%

Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajuste)



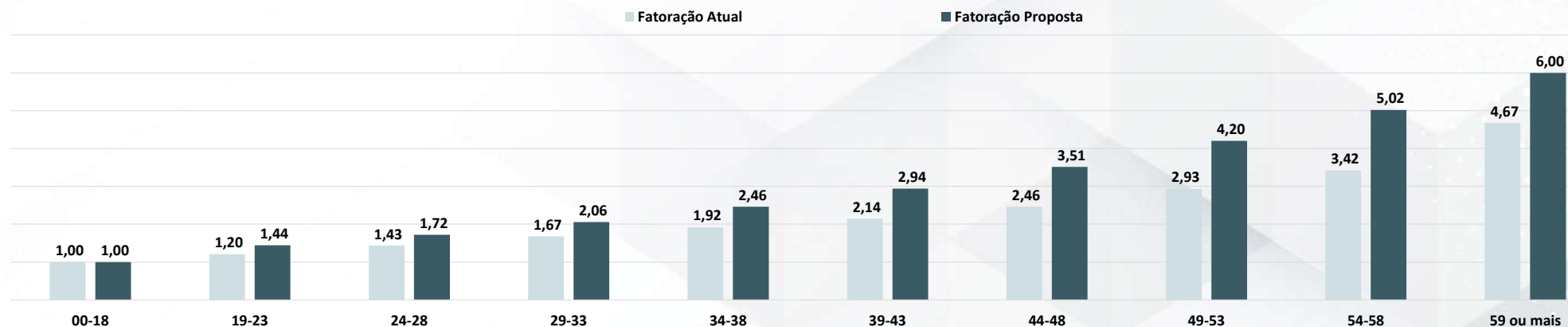
Cenários Propostos

- **Cenário 2:**

- Reduzir o valor do Fundo Alvo aos valores correntes;
- Reduzir o valor de acréscimo do Fundo Alvo de 5% para 3% sobre as contraprestações;
- Elevar a quantidade de cotas das faixas etárias, de maneira suavizada, em 36 meses.

FAIXA ETÁRIA	Tabela de Cota Atual	Tabela de Cotas ao final de 36 meses	Ajuste Mensal	Fatoração Atual	Fatoração Tabela de Cotas ao final de 36 meses
00-18	0,83	0,83	0,00%	1,00	1,00
19-23	1,00	1,20	0,50%	1,20	1,44
24-28	1,19	1,43	0,51%	1,43	1,72
29-33	1,39	1,71	0,57%	1,67	2,06
34-38	1,59	2,04	0,70%	1,92	2,46
39-43	1,78	2,44	0,88%	2,14	2,94
44-48	2,04	2,92	1,00%	2,46	3,51
49-53	2,43	3,49	1,01%	2,93	4,20
54-58	2,84	4,17	1,07%	3,42	5,02
59 ou mais	3,88	4,98	0,70%	4,67	6,00

Cenário 2 - Fatoração

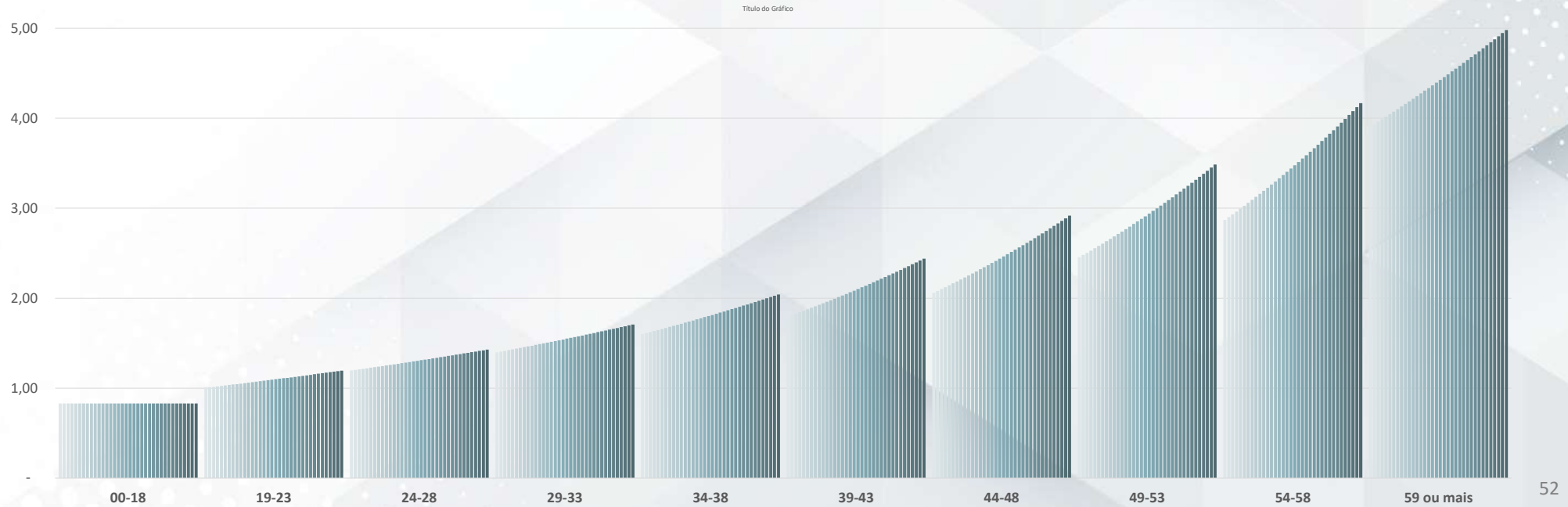


Fatoração do Custo Assistencial



Tabelas Transição do Grupo Titular/Dependente

FAIXA ETÁRIA	Tabela de Cota Atual	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36			
00-18	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83	0,83
19-23	1,00	1,00	1,01	1,01	1,02	1,03	1,03	1,04	1,04	1,05	1,05	1,06	1,06	1,07	1,07	1,08	1,08	1,09	1,09	1,10	1,10	1,11	1,12	1,12	1,13	1,13	1,14	1,14	1,15	1,15	1,16	1,17	1,17	1,18	1,18	1,19	1,19	1,20	1,20	1,20
24-28	1,19	1,20	1,20	1,21	1,21	1,22	1,23	1,23	1,24	1,25	1,25	1,26	1,26	1,27	1,28	1,28	1,29	1,30	1,30	1,31	1,32	1,32	1,33	1,34	1,34	1,35	1,36	1,36	1,37	1,38	1,39	1,39	1,40	1,41	1,41	1,42	1,43	1,43	1,43	
29-33	1,39	1,40	1,41	1,41	1,42	1,43	1,44	1,45	1,46	1,46	1,47	1,48	1,49	1,50	1,51	1,51	1,52	1,53	1,54	1,55	1,56	1,57	1,58	1,59	1,59	1,60	1,61	1,62	1,63	1,64	1,65	1,66	1,67	1,68	1,69	1,70	1,71	1,71	1,71	
34-38	1,59	1,60	1,61	1,62	1,63	1,65	1,66	1,67	1,68	1,69	1,70	1,72	1,73	1,74	1,75	1,76	1,78	1,79	1,80	1,81	1,83	1,84	1,85	1,87	1,88	1,89	1,90	1,92	1,93	1,94	1,96	1,97	1,99	2,00	2,01	2,03	2,04	2,04	2,04	
39-43	1,78	1,80	1,81	1,83	1,84	1,86	1,88	1,89	1,91	1,93	1,94	1,96	1,98	1,99	2,01	2,03	2,05	2,07	2,08	2,10	2,12	2,14	2,16	2,18	2,20	2,22	2,24	2,25	2,27	2,29	2,31	2,34	2,36	2,38	2,40	2,42	2,44	2,44	2,44	
44-48	2,04	2,06	2,08	2,10	2,12	2,14	2,17	2,19	2,21	2,23	2,25	2,28	2,30	2,32	2,34	2,37	2,39	2,41	2,44	2,46	2,49	2,51	2,54	2,56	2,59	2,61	2,64	2,67	2,69	2,72	2,75	2,78	2,80	2,83	2,86	2,89	2,92	2,92	2,92	
49-53	2,43	2,45	2,48	2,50	2,53	2,55	2,58	2,61	2,63	2,66	2,69	2,71	2,74	2,77	2,80	2,82	2,85	2,88	2,91	2,94	2,97	3,00	3,03	3,06	3,09	3,12	3,15	3,19	3,22	3,25	3,28	3,32	3,35	3,38	3,42	3,45	3,49	3,49	3,49	
54-58	2,84	2,87	2,90	2,93	2,96	3,00	3,03	3,06	3,09	3,13	3,16	3,19	3,23	3,26	3,30	3,33	3,37	3,40	3,44	3,48	3,51	3,55	3,59	3,63	3,67	3,71	3,75	3,79	3,83	3,87	3,91	3,95	3,99	4,04	4,08	4,12	4,17	4,17	4,17	
59 ou mais	3,88	3,91	3,93	3,96	3,99	4,02	4,04	4,07	4,10	4,13	4,16	4,19	4,22	4,25	4,28	4,31	4,34	4,37	4,40	4,43	4,46	4,49	4,52	4,55	4,58	4,61	4,65	4,68	4,71	4,74	4,78	4,81	4,84	4,88	4,91	4,95	4,98	4,98	4,98	



Premissas

PARÂMETROS		
COMPETÊNCIA	jan/23	
TAXA DE AGRAVAMENTO SINISTROS	Neutro	13,01%

ANO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2023	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2024	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2025	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

FAIXA ETÁRIA	Tabela de Cota Atual	Tabela de Cotas ao final de 36 meses	Ajuste Mensal
00-18	0,83	0,83	0,00%
19-23	1,00	1,20	0,50%
24-28	1,19	1,43	0,51%
29-33	1,39	1,71	0,57%
34-38	1,59	2,04	0,70%
39-43	1,78	2,44	0,88%
44-48	2,04	2,92	1,00%
49-53	2,43	3,49	1,01%
54-58	2,84	4,17	1,07%
59 ou mais	3,88	4,98	0,70%

FAIXA ETÁRIA	Reajustes Finais		
	2023	2024	2025
00-18	12,68%	12,68%	4,06%
19-23	16,11%	19,63%	10,48%
24-28	16,17%	19,78%	10,61%
29-33	16,59%	20,64%	11,41%
34-38	17,50%	22,52%	13,15%
39-43	18,76%	25,17%	15,60%
44-48	19,61%	26,97%	17,26%
49-53	19,69%	27,12%	17,40%
54-58	20,11%	28,03%	18,24%
59 ou mais	17,50%	22,52%	13,15%

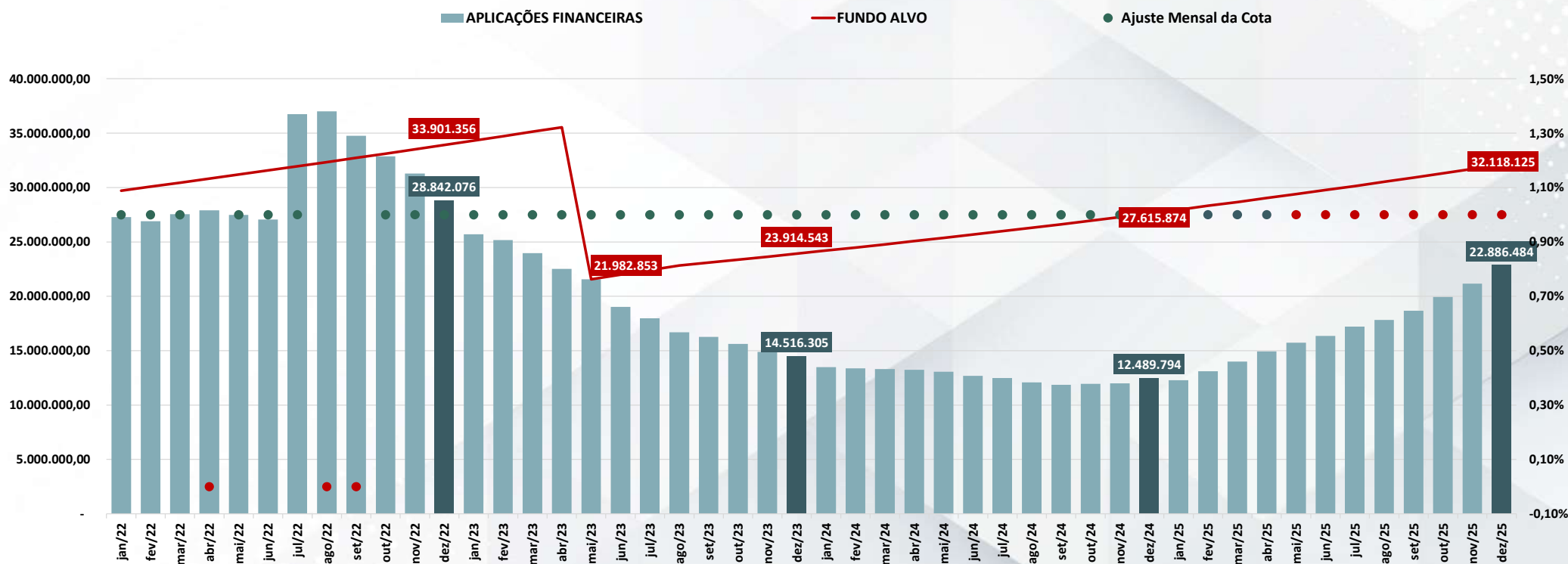
Projeção Atuarial

DESCRIÇÃO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Quantidade total de expostos	107.099	103.432	100.608	98.148	95.877	93.157	90.998	89.341
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	103.554.483	125.088.152	152.180.239
Contraprestações Líquidas	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	103.740.566	125.397.231	152.556.260
(-) Tributos Diretos	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-186.083	-309.080	-376.021
Eventos Indenizáveis Líquidos	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
Eventos Conhecidos ou Avisados	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	-1.016.363	12.817.429	25.824.991
Outras Receitas Operacionais	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	4.345.225	4.530.088	4.706.765
Outras Despesas Operacionais	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	11.255.820	11.734.688	12.192.350
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	171.213	197.168	239.871
RESULTADO BRUTO	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-8.098.170	5.415.662	18.099.535
Despesas Administrativas	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	11.200.833	10.741.662	11.160.595
Receitas Financeiras	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.911.247	1.040.699	1.110.864
Despesas Financeiras	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	806.420	772.160	802.275
Resultado Patrimonial	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	2.907.249	3.030.950	3.149.160
RESULTADO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-14.286.928	-2.026.511	10.396.690
IR/CSLL	-	-	-	-	-	-	-	-
RESULTADO LÍQUIDO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-14.286.928	-2.026.511	10.396.690

CAFAZ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SINISTRALIDADE	82,93%	80,85%	68,39%	78,82%	100,19%	100,80%	89,53%	82,83%
ÍNDICE COMBINADO SAÚDE	99,33%	101,28%	84,80%	96,63%	117,72%	117,48%	103,61%	95,12%
RESULTADO	12,73%	-0,68%	15,84%	6,45%	-8,01%	-13,75%	-1,61%	6,80%

Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajuste)



Cenários Propostos

- **Cenário 3:**
 - Reajuste de equilíbrio da cota em setembro/2023; e
 - Manutenção do Fundo até 2025.

Premissas

PARÂMETROS		
COMPETÊNCIA	jan/23	
TAXA DE AGRAVAMENTO SINISTROS	Neutro	13,01%

ANO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2023	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	17,11%	0,00%	0,00%	0,00%
2024	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2025	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

NOTA: Reajustes finais de 26,81% em 2023 e 12,68% em 2024

Faixa Etária	ago/23	set/23
00-18	400,33	468,83
19-23	482,33	564,85
24-28	573,97	672,18
29-33	670,44	785,15
34-38	766,90	898,12
39-43	858,55	1.005,44
44-48	983,95	1.152,30
49-53	1.172,06	1.372,60
54-58	1.369,81	1.604,19
59 ou mais	1.871,44	2.191,64

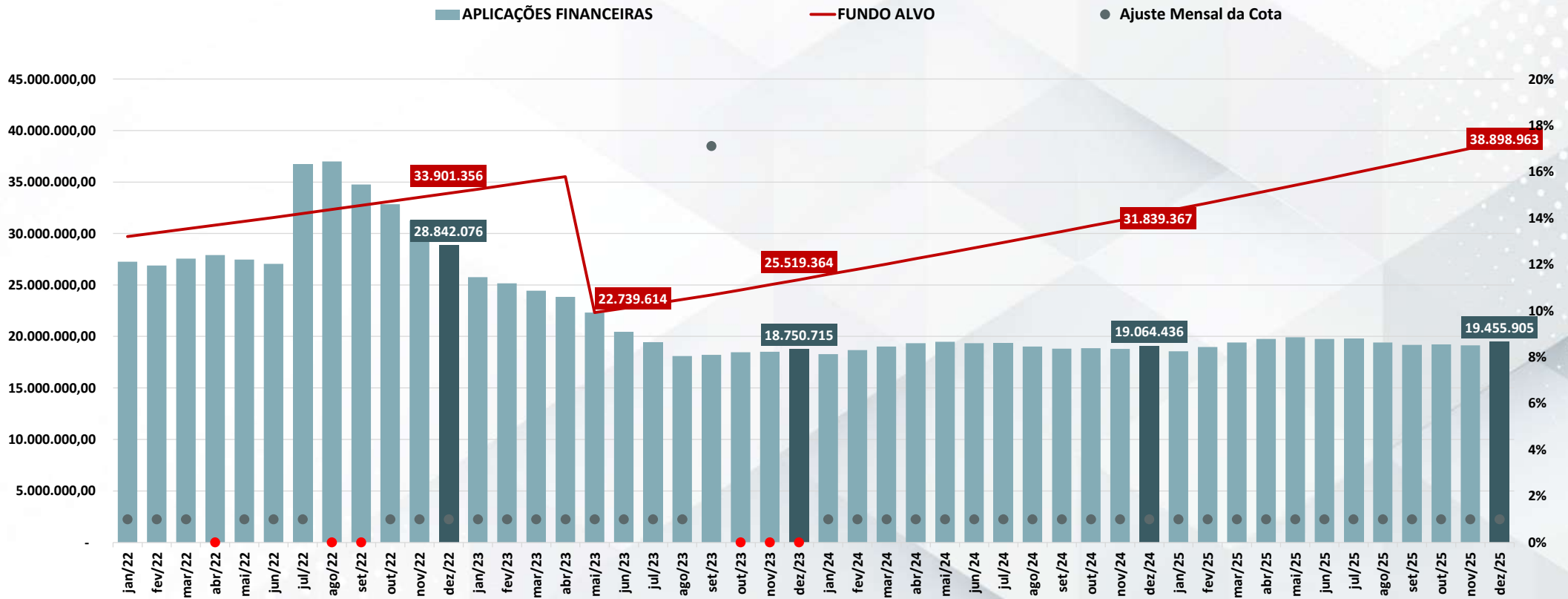
Projeção Atuarial

DESCRIÇÃO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	106.432.805	127.250.501	142.148.096
Contraprestações Líquidas	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	106.625.999	127.564.924	142.499.329
(-) Tributos Diretos	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-193.195	-314.423	-351.233
Eventos Indenizáveis Líquidos	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
Eventos Conhecidos ou Avisados	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	1.861.959	14.979.778	15.792.848
Outras Receitas Operacionais	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	4.345.225	4.530.088	4.706.765
Outras Despesas Operacionais	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	11.082.694	11.554.196	12.004.819
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	175.749	200.576	224.058
RESULTADO BRUTO	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-5.051.260	7.755.094	8.270.736
Despesas Administrativas	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	11.200.833	10.741.662	11.160.595
Receitas Financeiras	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.904.441	1.354.844	1.260.010
Despesas Financeiras	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	806.420	772.160	802.275
Resultado Patrimonial	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	2.344.949	2.717.604	2.823.593
RESULTADO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-11.809.122	313.721	391.469

CAFAZ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SINISTRALIDADE	82,93%	80,85%	68,39%	78,82%	100,19%	98,07%	88,01%	88,67%
ÍNDICE COMBINADO SAÚDE	99,33%	101,28%	84,80%	96,63%	117,72%	114,27%	101,78%	101,48%
RESULTADO	12,73%	-0,68%	15,84%	6,45%	-8,01%	-11,06%	0,25%	0,27%

Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajuste)



Cenário Solicitado

- **Cenário 4:**
 - Reajuste da cota de 10% em agosto/2023;

Premissas

PARÂMETROS		
COMPETÊNCIA	jan/23	
TAXA DE AGRAVAMENTO SINISTROS	Neutro	13,01%

ANO	jan	fev	mar	abr	mai	jun	jul	ago	set	out	nov	dez
2023	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	10,00%	0,00%	0,00%	0,00%	0,00%
2024	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%
2025	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%	1,00%

NOTA: Reajustes finais de 17,93% em 2023 e 12,68% em 2024

Faixa Etária	jul/23	ago/23
00-18	396,37	436,01
19-23	477,55	525,31
24-28	568,29	625,12
29-33	663,80	730,18
34-38	759,31	835,24
39-43	850,05	935,05
44-48	974,21	1.071,63
49-53	1.160,45	1.276,50
54-58	1.356,25	1.491,88
59 ou mais	1.852,91	2.038,20

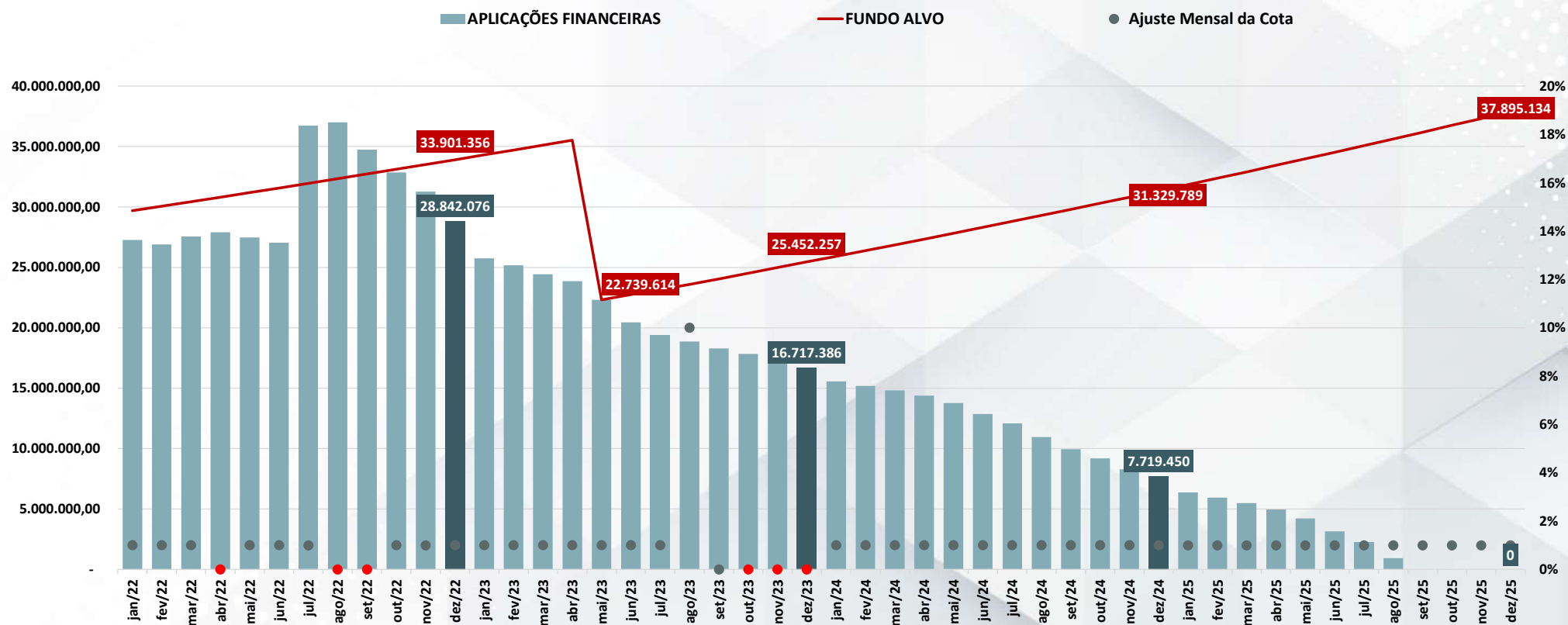
Projeção Atuarial

DESCRIÇÃO	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Receita c/ Operações de Assist. à Saúde	79.399.275	82.918.458	86.523.687	85.733.475	91.933.441	104.394.711	118.341.533	132.196.129
Contraprestações Líquidas	79.399.275	83.167.797	87.269.954	86.171.834	92.074.612	104.582.869	118.633.942	132.522.771
(-) Tributos Diretos	-	-249.338	-746.267	-438.359	-141.171	-188.159	-292.409	-326.643
Eventos Indenizáveis Líquidos	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
Eventos Conhecidos ou Avisados	65.844.916	67.242.761	59.685.980	67.924.615	92.253.674	104.570.846	112.270.723	126.355.248
RESULTADO DAS OPERAÇÕES COM PLANOS	13.554.359	15.675.697	26.837.707	17.808.860	-320.232	-176.135	6.070.810	5.840.880
Outras Receitas Operacionais	3.745.085	3.816.443	3.612.981	3.282.697	3.682.759	4.345.225	4.530.088	4.706.765
Outras Despesas Operacionais	7.302.092	10.930.023	8.571.669	9.504.945	9.729.458	11.082.694	11.554.196	12.004.819
Provisão Para Perdas Sobre Créditos	92.042	62.133	252.598	179.940	59.553	172.537	186.533	208.371
RESULTADO BRUTO	9.905.310	8.499.983	21.626.421	11.406.672	-6.426.484	-7.086.141	-1.139.831	-1.665.545
Despesas Administrativas	9.347.137	10.112.660	9.191.213	9.257.351	10.853.500	11.200.833	10.741.662	11.160.595
Receitas Financeiras	9.758.320	1.099.044	623.724	1.607.249	8.275.699	2.905.994	938.112	245.304
Despesas Financeiras	204.343	281.543	241.317	385.339	965.354	806.420	772.160	802.275
Resultado Patrimonial	-5.958	224.988	1.121.985	2.216.249	2.584.870	2.344.949	2.717.604	2.823.593
RESULTADO	10.106.192	-570.187	13.939.600	5.587.480	-7.384.769	-13.842.451	-8.997.937	-10.559.518

CAFAZ	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
SINISTRALIDADE	82,93%	80,85%	68,39%	78,82%	100,19%	99,99%	94,64%	95,35%
ÍNDICE COMBINADO SAÚDE	99,33%	101,28%	84,80%	96,63%	117,72%	116,41%	109,15%	108,85%
RESULTADO	12,73%	-0,68%	15,84%	6,45%	-8,01%	-13,21%	-7,57%	-7,95%

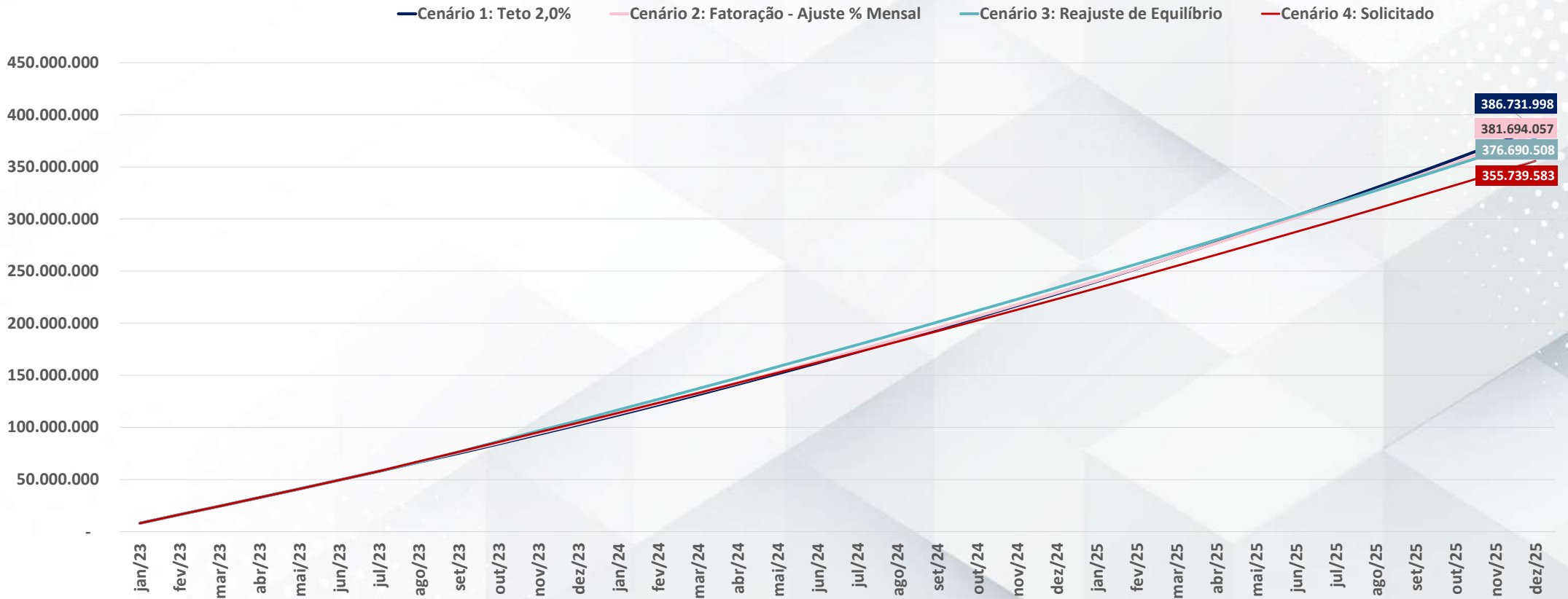
Contraprestação histórica e projetada

Receita média do beneficiário projetado (com reajuste)



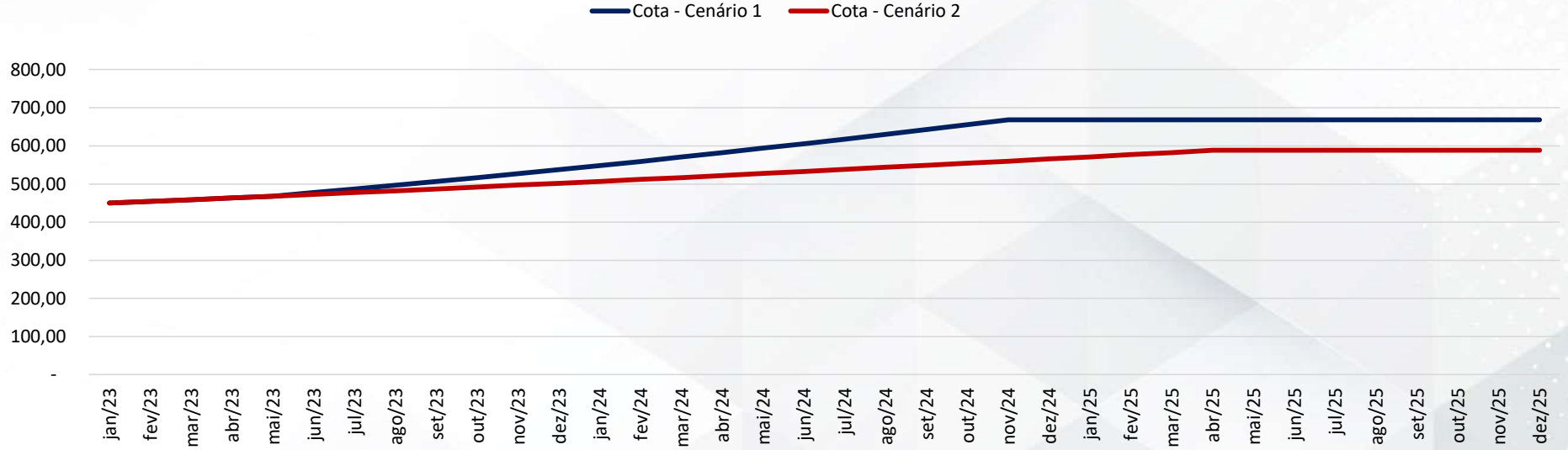
Comparativos entre os Cenários

Receitas de Mensalidades Acumulada



Quantidade de Cotas x Cota Média

Cota Média



Quantidade de Cotas



Comparativo das tabelas entre cenários

FAIXA ETÁRIA	TABELA - CENÁRIO 1 - Teto 2%		
	dez/23	dez/24	dez/25
00-18	433,33	549,57	696,99
19-23	522,09	662,13	839,75
24-28	621,29	787,94	999,30
29-33	725,70	920,37	1.167,25
34-38	830,12	1.052,79	1.335,20
39-43	929,32	1.178,60	1.494,75
44-48	1.065,06	1.350,75	1.713,08
49-53	1.268,67	1.608,99	2.040,58
54-58	1.482,73	1.880,46	2.384,88
59 ou mais	2.025,70	2.569,08	3.258,22
	1.207,94	1.546,45	1.979,77

FAIXA ETÁRIA	TABELA - CENÁRIO 3 - Reaj 17,11% em Set/23		
	dez/23	dez/24	dez/25
00-18	468,83	507,68	507,68
19-23	584,79	672,04	713,21
24-28	696,50	801,60	851,96
29-33	817,21	947,77	1.015,08
34-38	942,82	1.109,58	1.205,93
39-43	1.069,01	1.285,87	1.428,37
44-48	1.235,22	1.506,76	1.697,36
49-53	1.472,35	1.798,08	2.027,85
54-58	1.728,30	2.126,53	2.416,30
59 ou mais	2.300,63	2.707,38	2.942,27
	1.373,34	1.635,13	1.798,14

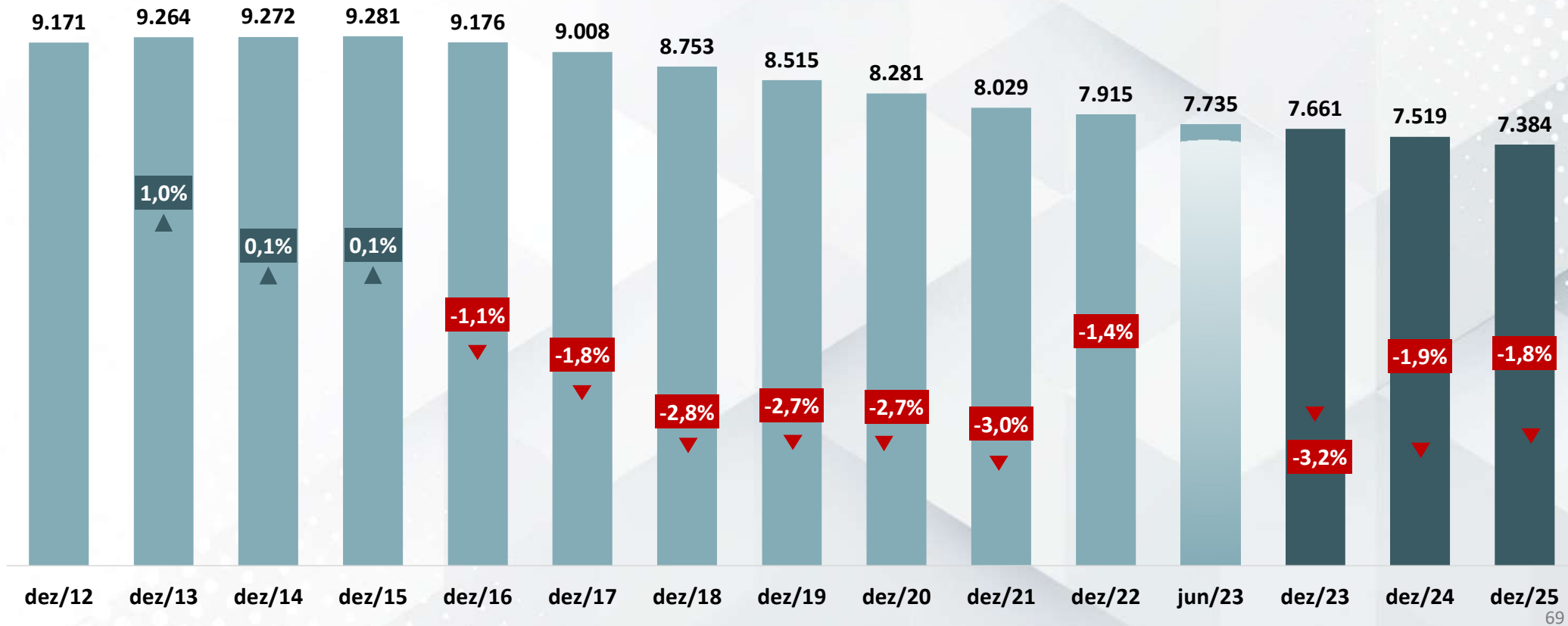
FAIXA ETÁRIA	TABELA - CENÁRIO 2 - Ajuste Fatoração		
	dez/23	dez/24	dez/25
00-18	416,59	469,42	528,96
19-23	519,63	621,40	743,11
24-28	618,89	741,20	887,68
29-33	726,15	876,36	1.057,63
34-38	837,76	1.025,98	1.256,48
39-43	949,89	1.188,98	1.488,24
44-48	1.097,58	1.393,22	1.768,51
49-53	1.308,28	1.662,59	2.112,86
54-58	1.535,72	1.966,29	2.517,59
59 ou mais	2.044,27	2.503,38	3.065,60
	1.220,31	1.511,92	1.873,51

FAIXA ETÁRIA	TABELA - CENÁRIO 4- Reaj 10% em Ago/23		
	dez/23	dez/24	dez/25
00-18	436,01	491,30	553,61
19-23	525,31	591,93	667,00
24-28	625,12	704,40	793,73
29-33	730,18	822,78	927,13
34-38	835,24	941,17	1.060,53
39-43	935,05	1.053,64	1.187,26
44-48	1.071,63	1.207,54	1.360,69
49-53	1.276,50	1.438,39	1.620,82
54-58	1.491,88	1.681,08	1.894,29
59 ou mais	2.038,20	2.296,69	2.587,97
	1.215,39	1.382,48	1.572,51

Considerações e Recomendações

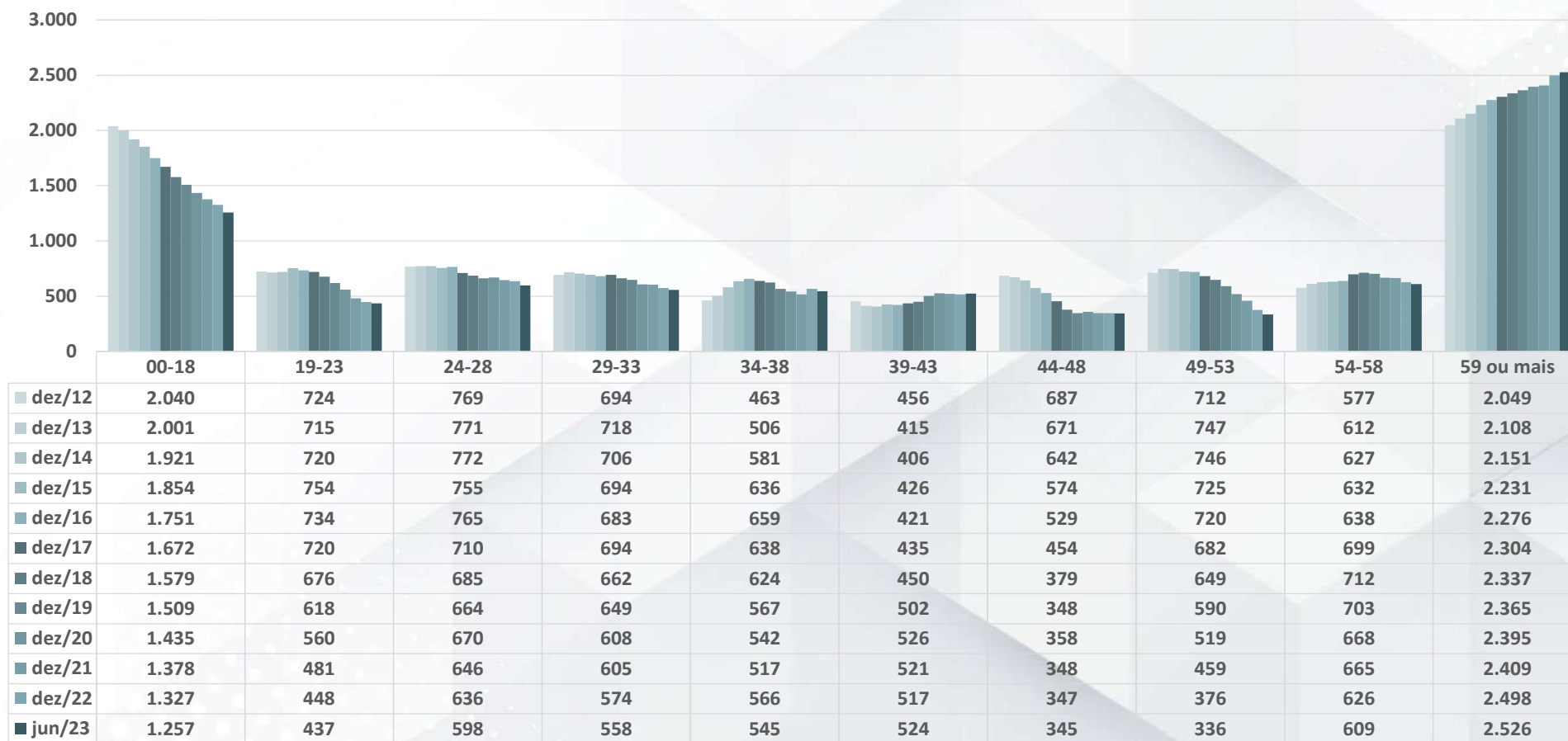
Considerações

- Perda de escala operacional



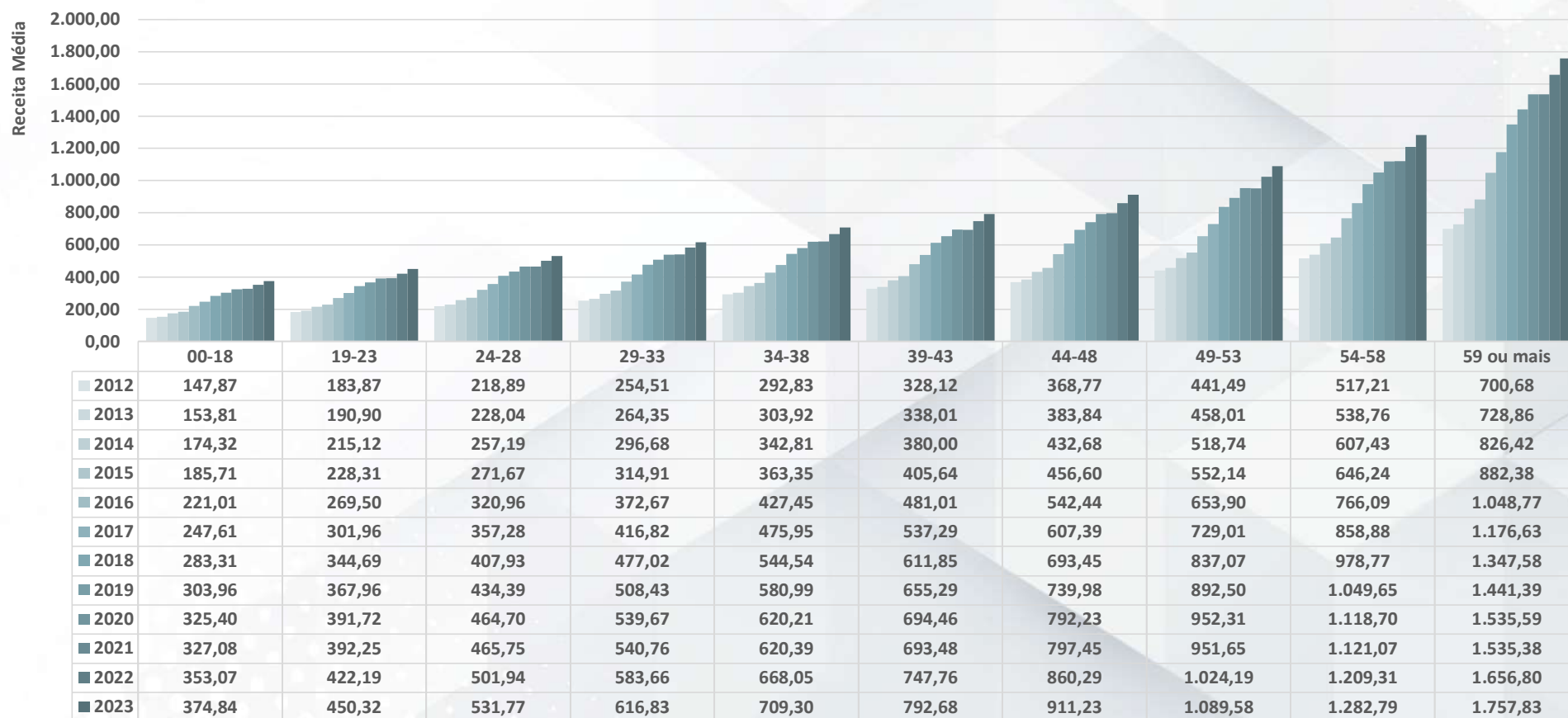
Considerações

- Seleção adversa quanto ao risco etário



Considerações

- Perda de competitividade em preços junto os mais jovens



Abertura para discussões



CONSULTORIA, ADMINISTRAÇÃO E TECNOLOGIA EM SAÚDE

Ninguém
cuida melhor
da saúde
do seu plano.

 @salutisoficial  Salutis  Salutis | www.salutis.com.br